



### BANCA AGROPECUARIA

La División Agropecuaria está orientada a contribuir al desarrollo, crecimiento y sustentabilidad de las unidades productivas agropecuarias a través del fortalecimiento de las redes de agronegocios a las que pertenecen, llegando con sus productos y servicios de manera oportuna y eficiente con una atención profesional en las Dependencias y Plataformas especializadas.

La División se visualiza como una Unidad de Negocios con un sólido posicionamiento en el mercado, logrado en base a la detección de buenas oportunidades de negocios y a la construcción de relaciones perdurables con sus clientes.

Corresponde señalar que la gestión de la División durante el año 2014 se enmarca en un contexto en el que de acuerdo a la información presentada en el informe anual de la Oficina Planificación y Políticas Agropecuarias - MGAP, para dicho año, el PIB agropecuario registra un leve crecimiento del 0,5% a pesar de la desaceleración de algunas economías emergentes relevantes para las exportaciones uruguayas y el impacto negativo del clima en la producción lechera y en los rendimientos de los cultivos. La cadena cárnica y la de la celulosa, escaparon a estos dos efectos negativos y lograron contrarrestar las caídas de los restantes rubros.

Durante el año 2014, se continuó con una activa gestión por parte de los Ejecutivos, Coordinadores y Gerentes de Negocios de la División, logrando un crecimiento del saldo de la cartera (vigente y castigada) medido a Diciembre de 2014, del 24%.

En ese desempeño destacan proyectos de inversión financiados a empresas agropecuarias, pero también un incremento de la financiación del capital de trabajo de importantes empresas agrícolas que por las condiciones climáticas y de precios tuvieron una disminución significativa de las áreas sembradas y de producción.

**La estructura de colocaciones por moneda** se mantuvo estable a lo largo de los últimos Ejercicios, concentrada principalmente en moneda extranjera (99%). Esta situación es debida a que la mayoría de las actividades - con excepción de la Granja - comercializan su producción en dicha moneda, siendo requisito del B.C.U para no deteriorar la calificación del cliente, que la moneda del crédito se corresponda con la de los ingresos por ventas.

**Los préstamos nuevos** mantuvieron la tendencia de sostenido crecimiento que se venía registrando desde años anteriores, lo que demuestra el dinamismo del sector. En 2014 totalizaron US\$ 1.181 millones, lo que representó un 124% más que en 2010, y un 19% por encima de 2013.

**Respecto a la estructura de colocaciones según la actividad**, al cierre del año 2014 se observa un importante incremento del saldo colocado en las actividades lechera (66%), arrocera (52%) y agrícola - ganadera (33%) aumentando su participación total de la cartera agropecuaria.

Dentro de la **actividad arrocera**, el incremento registrado se debe principalmente a la colocación de US\$ 38 millones en el **Fondo Arrocero**, siendo esta una colocación a mediano plazo que se abate con una retención del 5% del valor FOB de todas las exportaciones de arroz en cualquier grado de elaboración, incluido arroz cáscara y sus derivados.

En la **actividad lechera**, parte del incremento registrado corresponde a importantes desembolsos del emprendimiento lechero cofinanciado con el BID en el departamento de Durazno.





### CRÉDITO A LA AGROPECUARIA SEGÚN DESTINO

Saldo en millones de Dólares

Destino	2012	2013	2014	Apertura por moneda 2014		
				Pesos	U.I.	Mon. Ext.
Ganadero	212	258	273	1	0	272
Lechero	95	70	116	1	0,1	115
Agrícola Ganadero	167	181	241	1	0,1	239,6
Granja	41	53	57	7	1	50
Servicios	92	109	130	0,1	0,1	129,9
Arrocero	62	72	107	0	0	107
Agrícola	80	68	80	0	0	79,8
Forestal	3	2	3	0,1	0	3
<b>Total</b>	<b>752</b>	<b>813</b>	<b>1.007</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>996</b>



El mayor incremento en saldos de colocación a **la actividad agrícola - ganadera**, está compuesto por financiaciones puntuales de proyectos de inversión y de financiación para capital de trabajo.

Por último la participación del **sector granjero** en las colocaciones, se ubica en un 5% del saldo colocado a Diciembre de 2014, con un número importante de clientes (12% del total) repartidos tanto en la granja animal como en la granja vegetal.

En lo que refiere a la estructura de saldos según tipo de crédito, a lo largo del año 2014, continuó la tendencia de disminución de los saldos de Reestructura de deuda de Bono Cupón Cero, pero se observa un incremento en los reperfilamientos y convenios, producto de la gestión de recuperación de empresas agropecuarias con atrasos.

Con respecto a la **cartera comercial**, el mayor incremento se produjo en productos destinados a inversiones: US\$ 150 millones mientras en capital circulante para las empresas se colocó un monto cercano a los US\$ 40 millones.

### CRÉDITO A LA AGROPECUARIA SEGÚN MODALIDAD

Saldo en millones de Dólares

Modalidad	2012	2013	2014
Capital Circulante	372	408	446
Inversiones	357	383	533
Refinanciaciones	23	22	27
<b>Total</b>	<b>752</b>	<b>813</b>	<b>1.007</b>





Visita de funcionarios del Banco de Crédito y Comercio de Cuba, Sala de Situación, Casa Central del BROU - Montevideo

La importancia actual de la agricultura en las actividades productivas del país se refleja en las colocaciones de la División.

Es así que dentro de las colocaciones de **corto plazo** los productos **Cultivos y Adelantos** representan el 51% del saldo colocado a diciembre, mientras que los productos relacionados a la Ganadería en general, Animales de Engorde, Alimentación Animal y Compras en Remates y Ferias representan el 20%.

El producto **Proyectos** representa el 52% del monto colocado a diciembre por concepto de **Inversiones**, mientras que las Mejoras y Equipos y Leasing Agro un 34% y los Reproductores y Animales de Cría un 7%

En lo referente al número de clientes, los atendidos por la División Agropecuaria ascendían al cierre del Ejercicio 2014 a 6.775, incrementándose en 46 los existentes al cierre del Ejercicio anterior.

Las actividades que registraron la mayor variación en el número de clientes fueron la Granjera y la Ganadera.

CANTIDAD DE CLIENTES AGROPECUARIOS Según Destino del Crédito			
Destino	2012	2013	2014
Ganadero	2.885	2.976	3.012
Lechero	1.041	1.043	1.027
Agr. Ganadero	1.000	1.026	1.028
Granjero	754	796	806
Servicios	531	529	552
Arrocero	247	250	239
Agricultor	75	81	86
Forestal	30	28	25
<b>Total</b>	<b>6.563</b>	<b>6.729</b>	<b>6.775</b>

Dentro de los Objetivos Estratégicos de la División, la calidad de la cartera es uno de los principales indicadores que se monitorean permanentemente a los efectos de mantener los niveles dentro del promedio del sistema financiero.

Las colocaciones en Franjas 3 ,4 y 5 BCU, registraron a diciembre, un incremento de US\$ 3 millones, alcanzando el 2.2% de la cartera total; no obstante, es un porcentaje levemente inferior al cierre del ejercicio anterior debido al aumento de la cartera experimentado en el año.

#### Principales acciones desarrolladas en el año 2014

Se realizó en la Expo Prado 2014 el lanzamiento del llamado a interesados en financiación de Proyectos de Inversión, con preferencia de aquellos que incorporen alguna forma de utilización de recursos hídricos asociados al riego (fuentes de agua, conducción de agua, equipos de riego, generación de energía) alineados a la política promovida por el MGAP.

En el marco del convenio de Cooperación suscrito entre ambas Instituciones, entre los días 2 y 7 noviembre se recibió la visita de funcionarios del Banco de Crédito y Comercio de Cuba, en calidad de pasantes, a efectos de que conocieran las líneas de crédito, operativa e instalaciones de la División, incluyendo visitas a granjas de clientes.

El día 14 de noviembre se inauguró el tambo y campo de recría de la escuela agraria de Sarandí Grande, de la firma Agua Vida S.R.L., el cual fue construido en base a una donación realizada por el BROU en conmemoración a los 100 años de la División Agropecuaria. Este evento contó con la presencia de Directores del Banco y Gerentes de la División Agropecuaria, donde la Vicepresidenta del Banco Ing. Agr. Sylvia Naveiro hizo entrega de una placa conmemorativa.

#### Otras actividades

Como es tradicional, el Banco junto a la Asociación Rural del Uruguay, participó en los dos eventos de mayor relevancia dentro de la agropecuaria, la "Expo Activa" principal muestra de maquinaria del país que se realiza anualmente en el Departamento de Soriano y en la muestra agroindustrial y comercial "Expo Prado 2014". En esta



Stand del BROU en la Expo Prado 2014 - Montevideo

última se realizó la entrega del “Trofeo Banco República” como “Gran Campeón” a los ejemplares distinguidos de las Razas Hereford (Roberto J. Zerbino Ganadera S.A.), Polled Hereford (Alfonso e Hijos, J. Ernesto), Aberdeen (El Yunque Sociedad Ganadera) y Corriedale (Saenz Gallinal e Hijos Est. Monzon Chico).

La participación de la División Agropecuaria fue acompañada con presencia en stands de Ejecutivos y Gerentes, con la finalidad de facilitar la concreción de negocios.

La División Agropecuaria continuó con la Administración de Remates de reproductores y Ferias Ganaderas tanto en el interior del país como en los que se realizan por Pantalla en Montevideo.

Los montos totales comercializados en Remates y Ferias (total de ventas) durante el año 2014 alcanzaron los US\$ 124 millones, en un total de 406 remates.

Tanto los montos comercializados como los ingresos percibidos por concepto de comisiones se relacionan directamente con los valores de las haciendas, siendo los promedios de los reproductores algo inferiores a los alcanzados en el año 2013, lo que se refleja en los montos colocados por el Departamento de Negocios Rurales. Sin embargo, el número de eventos en los cuales participó el Banco se incrementó un 9% con respecto al año anterior.

En materia de capacitación de los funcionarios, durante el año 2014 la actualización estuvo basada en requerimientos específicos solicitados por cada Departamento así como la ofrecida puntualmente como complemento de la anterior, por el Departamento de Capacitación.

Los cursos impartidos durante el año 2014 fueron variados, destacándose los 4 módulos dictados por la Facultad de Agronomía: Cadena ganadera, Agricultura, Producción Granjera y Forestación, dictados a 22 funcionarios del Cuerpo Técnico.