



BANCA AGROPECUARIA

La División Agropecuaria está orientada a contribuir al desarrollo, crecimiento y sustentabilidad de las unidades productivas agropecuarias a través del fortalecimiento de las redes de agronegocios a las que pertenecen, llegando con sus Productos y Servicios de manera oportuna y eficiente con una atención profesional en las Dependencias y Plataformas especializadas del Banco.

La División se ve como una Unidad de Negocios con un sólido posicionamiento en el mercado, logrado en base a la detección de buenas oportunidades de negocios y a la construcción de relaciones perdurables con sus clientes.

Corresponde señalar que la gestión de la División durante el año 2013, se enmarca en un contexto, en el que el PBI Agropecuario, verificó un crecimiento superior al del promedio de la economía en términos reales, con tasas superiores al 5%.

Durante el año 2013, se continuó con una activa gestión por parte de los Ejecutivos, Coordinadores y Gerentes de Negocios, lo que permitió a la División Agropecuaria, a pesar de la liquidez del sector y los cambios de estrategias de importantes clientes, alcanzar la meta de crecimiento estipulada.

El saldo de colocaciones creció 8% totalizando US\$ 813 millones. Dicho incremento llevó la participación de mercado al 41%.

Los mayores incrementos de cartera se registraron en tres plataformas del Litoral, tres del Centro y una en el Este del país, del total de 17 Plataformas de Crédito que son gestionadas por los Coordinadores Zonales Agropecuarios.

La estructura de colocaciones por moneda se mantuvo estable a lo largo de los últimos ejercicios, concentrada principalmente en moneda extranjera (98%). Esta situación se debe a que la mayoría de las actividades - con excepción de la Granja - comercializan su producción en dicha moneda, siendo requisito del BCU para no deteriorar la calificación del cliente, que la moneda del crédito se corresponda con la de los ingresos por ventas.

Los préstamos nuevos experimentaron por quinto año consecutivo un importante aumento, indicando dicho crecimiento el dinamismo del sector, registrándose la mayor participación del Banco en financiamientos de corto plazo. En el año 2009 los préstamos nuevos totalizaron US\$ 382 millones, en el año 2010 US\$ 526 millones, en el año 2011 US\$ 727 millones, en el año 2012 US\$ 914 millones y en el año 2013 ascendieron a US\$ 994 millones, representando en este último año un crecimiento del 9 % respecto al año anterior.

Respecto a la estructura de colocaciones según actividad, al cierre del año 2013 se observó que la participación de los distintos subsectores experimentó variaciones con respecto al cierre del año anterior, destacando el crecimiento registrado en las actividades ganaderas, agrícola ganaderas y granjeras de US\$ 75 millones. Por su parte, tanto en lechería como en agricultura se produjo un descenso en los saldos de US\$ 25 y US\$ 12 millones respectivamente, producto del cambio en la estrategia del negocio de tres firmas multinacionales.



CRÉDITO A LA AGROPECUARIA SEGÚN DESTINO

Saldo en millones de Dólares

Destino	2011	2012	2013	Apertura por moneda 2013		
				Pesos	U.I.	Mon. Ext.
Ganadero	149	212	261	0,8	0	260
Lechero	78	95	70	1,4	0,1	68
Agrícola Ganadero	145	167	181	1,2	0	179
Granja	34	41	53	7,3	0,8	45
Servicios	75	92	108	0,2	0	108
Arrocero	55	62	69	0	0	69
Agrícola	79	80	68	0	0	68
Forestal	3	3	3	0,1	0	3
Total	618	752	813	11	1	801

En lo que refiere a la estructura del saldo según tipo de crédito, en el último ejercicio el crecimiento se repartió de forma equitativa entre la financiación con destino a Inversiones y Proyectos y las colocaciones por concepto de Capital Circulante.

En ambos rubros el motor de crecimiento fue producto de la expansión de la agricultura con mayores áreas financiadas por el Banco, alcanzando el saldo colocado en los productos Cultivos y Adelantos el 47% del saldo colocado en Corto Plazo a diciembre de 2013, mientras que los productos Animales de Engorde, Alimentación Animal y Compras en Remates y Ferias representan el 20%.

El Producto Proyecto representa el 50% del monto colocado a diciembre de 2013 por concepto de Inversiones, mientras que las Mejoras y Equipos un 37% y los Reproductores y Animales de Cría un 7%.

CRÉDITO A LA AGROPECUARIA SEGÚN MODALIDAD

Saldo en millones de Dólares

Modalidad	2011	2012	2013
Capital Circulante	312	372	408
Inversiones	275	357	383
Refinanciaciones	31	23	22
Total	618	752	813

Continuando con la política de hacer foco en grandes emprendimientos, manteniendo la calidad de atención en

los clientes actuales, se produjo un aumento de 166 clientes respecto al cierre del año anterior, siendo los clientes atendidos al cierre del año 2013 por la División Agropecuaria 6.729. Las actividades que registraron la mayor variación en el número de clientes fueron la Ganadera y la Agrícola Ganadera.

CANTIDAD DE CLIENTES AGROPECUARIOS

Según Destino del Crédito

Destino	2011	2012	2013
Ganadero	2.783	2.885	2.976
Lechero	1.041	1.041	1.043
Agr. Ganadero	963	1.000	1.026
Granjero	691	754	796
Servicios	487	531	529
Arrocero	253	247	250
Agricultor	75	75	81
Forestal	31	30	28
Total	6.324	6.563	6.729

Dentro de los Objetivos Estratégicos de la División, la calidad de la cartera es uno de los principales indicadores que se monitorean permanentemente a los efectos de mantener los niveles dentro del promedio del sistema financiero. Las colocaciones en Franjas 3, 4 y 5 BCU, a diciembre de 2013 alcanzaron al 2.3 % del saldo total colocado, porcentaje que si bien supera al registrado a diciembre de 2012, se prevé su normalización a principios del año 2014, llevándolo a valores inferiores al 1 %.





Principales acciones desarrolladas en el año 2013

Continuando con el proceso de mejora continua de los servicios que se brindan a los clientes, la División Agropecuaria a través de su Cuerpo Técnico, gestionó y obtuvo en el mes de diciembre de 2013 la Certificación de Calidad de todos sus procesos bajo las Normas ISO 9001-2008 que otorga L.S.Q.A. (Asociación entre el Laboratorio Tecnológico del Uruguay, LATU Sistemas S.A. y Quality Austria).

Por otra parte y también relacionado con el Cuerpo Técnico Agropecuario, a fines del año 2013 y cumplidas todas las etapas reglamentarias necesarias, se concluyó el Llamado Externo para ocupar vacantes de Ingenieros Agrónomos en la Institución, seleccionándose finalmente 12 nuevos funcionarios, los que trabajarán en distintas localidades del interior del país.

Como es tradicional, el Banco participó en los dos eventos de mayor relevancia dentro de la Agropecuaria, la "Expo Activa", principal muestra de maquinaria del país que se realiza anualmente en el Departamento de

Soriano y en la Muestra Agroindustrial y Comercial "Expo Prado 2013", junto a la Asociación Rural del Uruguay. En esta última se realizó la entrega del "Trofeo Banco República" a los ejemplares distinguidos de las Razas Hereford y Corriedale como "Gran Campeón", correspondiéndoles a las firmas "La Elisa" de Walter Carlos Romay y "La Balada" de Hnos. García Pintos los respectivos trofeos. La participación de la División Agropecuaria fue acompañada con presencia en stands de Ejecutivos y Gerentes, con la finalidad de concretar el mayor número de negocios para la División.

La División Agropecuaria continuó con la Administración de Remates de reproductores y Ferias Ganaderas, tanto en el interior del país como los que se realizan por Pantalla en Montevideo.

Los montos totales comercializados en Remates y Ferias durante el año 2013 alcanzaron a US\$ 130 millones, en un total de 373 Remates. Dichos montos se relacionan directamente con los valores de las haciendas, siendo los valores promedios de los reproductores algo inferiores a los alcanzados en el año 2012. Corresponde señalar que el número de eventos administrados se mantuvo prácticamente invariable con respecto al año anterior.

La capacitación constituye uno de los pilares fundamentales en los que se apoyan los diferentes Departamentos y por consiguiente, los Recursos Humanos que componen la División Agropecuaria.

Durante el año 2013 la actualización de los funcionarios estuvo basada en requerimientos específicos solicitados por cada departamento y la ofrecida puntualmente como complemento de la anterior por el Departamento de Capacitación.

Los cursos impartidos durante el año 2013 fueron variados, destacándose el de "Evaluación de Proyectos de Inversión" y el de "Análisis de Balances y Contabilidad", dictados a 65 funcionarios del Cuerpo Técnico.