



Banco de la República Oriental del Uruguay

Informe Anual de Gobierno Corporativo  
correspondiente al ejercicio 2022

Área Contabilidad  
Coordinación de Información Corporativa

## **Informe Anual de Gobierno Corporativo correspondiente al ejercicio 2022**

### **INTRODUCCIÓN**

El Banco de la República Oriental del Uruguay es una Institución financiera estatal, creada por ley del 4 de agosto de 1896.

En su carácter de Ente Autónomo del dominio industrial y comercial del Estado, se rige jurídicamente por las disposiciones de las Secciones XI, XIII y XIV de la Constitución de la República y por la ley N° 18.716 (Carta Orgánica). En materia de decisiones de Gobierno Corporativo, también se rige por el Reglamento General del Banco, aprobado por decreto de fecha 7 de agosto de 1942, con las modificaciones introducidas por decretos de 9 de febrero de 1945 y 16 de abril de 1964.

Como empresa de intermediación financiera actúa bajo el régimen legal establecido por la ley N° 15.322 de fecha 17 de setiembre de 1982 y modificativas; sin perjuicio de lo que establecen además otras leyes especiales, normas reglamentarias y disposiciones bancocentralistas en lo pertinente.

El Banco Central del Uruguay supervisa las empresas habilitadas y establece el cumplimiento de requerimientos obligatorios en relación con encajes, tenencia de valores públicos, provisiones para riesgos crediticios y requisitos de capital, entre otras disposiciones.

El presente informe comprende un detalle del contenido establecido en el artículo 477 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero del Banco Central del Uruguay en los aspectos aplicables al BROU, teniendo en cuenta su condición jurídica de Ente Autónomo.

### **1. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD VERSIÓN 2022**

#### **1.1 Explícite a cuánto asciende el capital del Banco y las suscripciones pendientes de integración, señalando las fechas en que éstas deberán efectivizarse o si deberán aportarse a simple requerimiento de la entidad**

El Capital autorizado asciende a miles UI 10:000.000, según lo establecido en el artículo 10° de la ley N° 18.716 (Carta Orgánica).

El Patrimonio del Banco al 31 de diciembre de 2022 asciende a miles \$ 80:289.650,71 compuesto de: Capital integrado miles \$ 51:515.771,43, Reservas miles \$ 8:886.832,29, Ajustes por Valoración miles \$ 1:005.848,27, Resultados Acumulados miles \$ 9:708.259,11, y Ganancia del ejercicio miles \$ 9:172.939,60

#### **1.2 Explícite las disposiciones estatutarias en materia de elección, nombramiento, aceptación, evaluación, reelección, cese, revocación, etc. de los miembros de los órganos de administración y de control**

Según el artículo 3 de la Carta Orgánica aprobada por la Ley Nro. 18.716 de 24 de diciembre de 2010, “el gobierno y la administración del Banco estarán a cargo de un Directorio compuesto de un Presidente y cuatro Directores nombrados por el Poder Ejecutivo, de conformidad con el artículo 187 de la Constitución de la República”.

El mencionado artículo 187 de la Constitución de la República establece que: “Los miembros de los Directorios y los Directores Generales que no sean de carácter electivo, serán designados por el Presidente de la República en acuerdo con el Consejo de

Ministros, previa venia de la Cámara de Senadores, otorgada sobre propuesta motivada en las condiciones personales, funcionales y técnicas, por un número de votos equivalente a tres quintos de los componentes elegidos conforme al artículo 94, inciso primero”.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 192 de la Constitución de la República, los miembros del Directorio cesarán en sus funciones cuando estén designados, de la misma forma, quienes hayan de sucederlos.

El Directorio, al asumir funciones después de cada integración periódica designa un Vicepresidente que actúa como Presidente en caso de ausencia o impedimento de este último y un Segundo Vicepresidente, para el caso de ausencia o impedimento de los dos primeros.

Asimismo, en caso de que las exigencias del buen servicio así lo requieran, el Presidente podrá delegar sus atribuciones en el Vicepresidente.

El artículo 9 del Reglamento General del Banco establece que para el mejor cumplimiento de su gestión, el Directorio podrá establecer Comisiones permanentes o extraordinarias, designando los miembros del Directorio y demás funcionarios que las integrarán. Dichas Comisiones podrán tener facultades de decisión, cuando así lo disponga el Directorio con la conformidad de tres de sus componentes.

Actualmente se encuentran conformadas diversas Comisiones, integradas en general por uno o más miembros del Directorio, el Gerente General y los Gerentes Ejecutivos de aquellas áreas directamente involucradas. Al respecto cabe mencionar las siguientes:

Directorio asistido por la Comisión de Créditos  
Comisión de Administración  
Comisión de Recuperación de Activos  
Comisión de Prevención de Lavado de Activos  
Comité de Auditoría  
Comité de Supervisión de Riesgos  
Comité de Ética

1.3 Explícite el régimen de adopción de acuerdos (mayorías, tipos de votos, mecanismos previstos para los acuerdos, etc.)

Según el artículo 6 de la Carta Orgánica, “el Directorio tiene facultades de amplia, franca y general administración”. Para cumplir con los cometidos asignados y tomar las decisiones, el artículo 5º del Reglamento General del Banco establece que el Directorio se considerará legalmente constituido para deliberar y resolver con la participación de por lo menos tres de sus miembros y el Secretario General o quien lo sustituya, exceptuándose los casos en que la Carta Orgánica, normas legales aplicables, o el propio Reglamento General exijan mayor número de Directores para adoptar resolución.

Sin perjuicio de ello, de acuerdo al segundo inciso del artículo 7 de la Carta Orgánica, “...en circunstancias excepcionales en que a juicio del Presidente se requiera una pronta decisión, éste las podrá adoptar siempre que se trate de casos en que la ley no imponga mayorías especiales, debiendo el Directorio considerarla en la sesión siguiente”.

Cabe destacar asimismo que el artículo 9 de la Carta Orgánica establece un régimen especial de integración del Directorio, “en los casos de acefalía temporaria a que refiere el inciso tercero del artículo 192 de la Constitución de la República, el Directorio podrá ser integrado mediante designación del Poder Ejecutivo, con miembros de los

Directorios de otros Entes Autónomos o Servicios Descentralizados, preferentemente los de naturaleza análoga”.

El Directorio sesiona en forma ordinaria una vez a la semana, sin perjuicio de las sesiones extraordinarias que puedan disponer el Presidente o solicitar dos o más Directores, tal como lo posibilita el artículo 7 de la Carta Orgánica del Banco. Todas las resoluciones constan en las Actas correspondientes a cada sesión.

En el artículo 7 del Reglamento General del Banco se establece que las resoluciones del Directorio serán adoptadas por simple mayoría de votos, salvo los casos en que la Carta Orgánica u otras normas legales o reglamentarias aplicables, exijan determinado número de votos para resolver.

Según el artículo 2 de la Carta Orgánica, “la representación del Banco y del Directorio estará confiada al Presidente, asistido del Secretario General, y en materia patrimonial será ejercida conjuntamente por el Presidente y el Gerente General, quienes podrán otorgar también conjuntamente poderes y conceder por medio de ellos, todas las facultades, aún aquellas para las cuales las leyes exijan autorización expresa”.

## 2. ESTRUCTURA DE ADMINISTRACIÓN Y DE CONTROL

### 2.1 Explícite la integración de los órganos de administración especificando, para cada uno de ellos: cargo, fechas de primer y último nombramiento, procedimiento de elección, perfil y breve descripción de funciones y facultades

Como se expresa en el punto 1.2 precedente, la Carta Orgánica establece que el gobierno y administración del Banco estarán a cargo de un Directorio compuesto por cinco miembros (Presidente y cuatro Directores), nombrados por el Poder Ejecutivo, de acuerdo con las disposiciones constitucionales y leyes vigentes.

Al 31 de diciembre de 2022, el Directorio del Banco estaba integrado por:

Nombre	Cargo	Fecha de nombramiento	Experiencia/Capacitación
Ec. Salvador Ferrer Carámbula	Presidente	Resolución del Poder Ejecutivo de fecha 24.3.2020	Economista. Ejecutivo profesional en finanzas con extensa trayectoria en la industria bancaria. Experiencia práctica en financiamiento estructurado, corporativo, y banca de inversión. Especialista en la ejecución de transacciones de cobertura de riesgos financieros, y probada trayectoria en el mercado de capitales doméstico e internacional. Conocedor de la economía local y regional y los factores de impacto sobre la misma, con sólido dominio en el manejo de posiciones de tesorería, en el mercado de cambios, de dinero, y de renta fija. Profundo conocimiento de los productos de banca transaccional, y experimentado en la administración de riesgos de

		<p>crédito, mercado y operaciones, como asimismo en todo lo que tiene que ver con cumplimiento regulatorio en la banca.</p> <p>Capacidad de relacionamiento interpersonal y amplia experiencia en el desarrollo de negocios con empresas multinacionales, grandes empresas locales, incluyendo en particular el sector público, como también instituciones financieras de diversa índole.</p> <p>Actitud para el gerenciamiento de negocios y equipos, y largo camino recorrido en el desarrollo de productos y mercados, enfocado en la entrega de resultados.</p> <p>Experiencia Profesional:</p> <p>2020 - presente: Presidente del Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay, así como de sus diferentes subsidiarias, República AFISA, República Negocios Fiduciarios S.A., República Microfinanzas S.A. y del Consejo de Administración de la Fundación Banco República.</p> <p>Citibank NA, Uruguay</p> <p>Director de Banca Corporativa: Dic/2012 - Dic/2019</p> <p>Gerente de Estructuración y Ventas de Tesorería: Enero/2000 - Diciembre/2012</p> <p>Gerente de Instituciones Financieras: Agosto 1995 - Diciembre 2000</p> <p>Indicadores de Mercado - Diario El País: 1993 – 1995</p> <p>Estudio Económico Financiero Caumont-Cola-Santo: 1992 - 1995</p> <p>Desarrollo y Formación Profesional:</p> <p>Economista, Universidad de la República Oriental del Uruguay (UDELAR).</p> <p>Ha participado en una larga lista de seminarios internacionales y cursos de formación específicos entre los que destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formación Bancaria General: <ul style="list-style-type: none"> <li>- LATAM Bankers Development Program: “Becoming a Trusted Client Advisor”: 2016, Miami</li> <li>- Global Markets Vice President Program: 2012, Nueva York</li> <li>- Entering the Citi: 1996, San Pablo</li> </ul> </li> <li>• Riesgos: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Advanced Risk Business Issues: 2017, Ciudad de Mexico</li> </ul> </li> </ul>
--	--	---

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intermediate Risk Applications: 2015, Bogota</li> <li>- Risk in Derivatives; 2005, Sao Paulo</li> <li>- Market Risk Workshop: 2004, Fort Lauderdale</li> <li>• Liderazgo: <ul style="list-style-type: none"> <li>- “Leading at Citi 2”: 2018, Costa Rica</li> <li>- “Leading at Citi 1”: 2012, Buenos Aires</li> <li>- “Leading People”: 2001, Buenos Aires</li> <li>- “Developing Management Skills”: 1998, Montevideo</li> </ul> </li> <li>• Formación específica de producto: <ul style="list-style-type: none"> <li>- “Capital Markets: Senior Underwriting Risk Seminar”: 2008, Nueva York</li> <li>- “Financial Engineering”: 2002, Miami</li> <li>- “Structuring Cash Management Solutions with US Delivered Products”: 1995, Miami</li> </ul> </li> <li>• Cumplimiento: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estructura, Marco Regulatorio y Funcionamiento del Sistema Financiero en Uruguay</li> <li>- Lavado de dinero y Prevención de Fraudes</li> <li>- Regulación Bancaria Prudencial Norteamericana</li> <li>- “Foreign Corrupt Practics Act”</li> <li>- “Corresponding Banking AML Assessment Guidelines and International Standards in AML Fund Transfers”</li> <li>- “Global Compliance Risk Framework and Annual Compliance Refresher”</li> <li>- “Insider Trading Policy and Market Abuse Regulation” .</li> </ul> </li> </ul>
Dr. Alejandro Lafluf	Vicepresidente	Resolución del Poder Ejecutivo de fecha 28.7.2021 y designado Vicepresidente el 5.8.2021	<p>Doctor en Derecho y Ciencias Sociales (UDELAR 1998).</p> <p>Máster en Derecho y Técnica Tributaria (Tax Law) por la Universidad de Montevideo (Tesis La Defraudación Imputable).</p> <p>Especialista en Política y Técnica Tributaria por el Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT).</p> <p>Máster en Políticas Públicas por la Fundación Internacional Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP - España).</p> <p>Experiencia profesional:</p>

		<p>Se desempeña como Profesor Adjunto en el Máster de Derecho Tributario Aplicado de la Universidad ORT.</p> <p>Se desempeñó como Asesor Letrado del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) y de la Dirección General Impositiva (DGI).</p> <p>Desempeñándose también como profesional independiente y especialista en Derecho tributario.</p> <p>29.7.2021 al 4.8.2021: Miembro del Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay.</p> <p>5.8.2021 - presente: Vicepresidente del Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay.</p> <p>27.8.2021 - presente: Vicepresidente de República AFISA.</p> <p>27.8.2021 - presente: Vicepresidente de República Negocios Fiduciarios S.A.</p> <p>18.8.2021 - presente: Vicepresidente de República Microfinanzas S.A.</p> <p>12.8.2021 - presente: Vicepresidente del Consejo de Administración de Fundación Banco República</p> <p>Otros conocimientos:</p> <p><i>“Responsabilidad de Administradores y socios de Sociedades Comerciales”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en mayo de 2006. Más detalles: Participe en calidad de EXPOSITOR.</p> <p><i>“Funcionarios Públicos”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Administrativo. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en diciembre de 1998.</p> <p><i>“Actualización en Derecho Laboral”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Laboral. Universidad de la República. Uruguay. Centro Público. Finalizado en mayo de 1999.</p> <p><i>“La Responsabilidad Civil y el Seguro”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Civil. Uruguay. Centro Privado. Finalizado en octubre de 1999.</p>
--	--	---

		<p><i>“III Semana Académica de Derecho Comercial”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en septiembre de 2000.</p> <p><i>“El Nuevo Régimen del Derecho de la Competencia”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de Montevideo. Uruguay. Centro Privado. Finalizado en octubre de 2000.</p> <p><i>“IV Semana Académica de Derecho Comercial”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en septiembre de 2001. Más detalles: Partícipe en calidad de EXPOSITOR.</p> <p><i>“La Crisis Bancaria Aspectos Jurídicos.”</i> Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad Católica. Uruguay. Centro Privado. Finalizado en octubre de 2002.</p> <p><i>“VI Jornadas de Derecho Civil.”</i> Área: Derecho. Especialidad: Derecho Civil. Otros cursos. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en septiembre de 2003.</p> <p><i>“V Jornadas de Derecho Civil”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Civil. Otros cursos. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en Julio de 2003.</p> <p><i>“El Directorio de la Sociedad Anónima.”</i> Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en octubre de 2003.</p> <p><i>“La Defensa de la Competencia y Fijación de Precios”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en mayo de 2004.</p> <p><i>“Actualización en Obligaciones y Contratos – Fideicomiso”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Civil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en junio de 2004.</p>
--	--	--



			<p><i>“Novedades en Derecho Societario: Corporate Governance y aplicación de nuevas tecnologías”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Otros cursos. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en septiembre de 2004. Horas: 6.</p> <p><i>“VII Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de la Republica. Uruguay. Centro Público. Finalizado en octubre de 2004. Más detalles: Participe en calidad de EXPOSITOR.</p> <p><i>“Primer Congreso Internacional de Derecho Comercial y de los Negocios”</i>. Área: Derecho. Especialidad: Derecho Mercantil. Universidad de Buenos Aires. Argentina. Centro Público. Finalizado en junio de 2005. Más detalles: Participe en calidad de PONENTE.</p>
Cr. Max Sapolinski Labonarski	Segundo Vicepresidente	Resolución del Poder Ejecutivo de fecha 16.6.2020 y designación del Directorio como Segundo Vicepresidente del 5.8.2021	<p>Contador Público egresado de la Universidad de la República con vasta experiencia en asesoramiento a empresas de plaza y participación en múltiples cursos y seminarios de formación específica.</p> <p>Actividad en el sector público:</p> <p>1987 - 2000: Integrante de la Asesoría Económico Financiera del Ministerio de Transporte y Obras Públicas.</p> <p>1996 - 1997: Contratado por PNUD como Consultor para el Ministerio de Salud Pública.</p> <p>1997 - 2008: Contratado por el Banco de Seguros del Estado para análisis de créditos del Sector Finanzas.</p> <p>1999 - 2000: Integrante alterno designado por el Poder Ejecutivo en la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.</p> <p>2000 - 2002: Director General de Secretaría del Ministerio de Turismo.</p> <p>2002 - 2003: Subsecretario del Ministerio de Economía y Finanzas.</p> <p>2002 - 2003: Gobernador alterno de FONPLATA en representación de Uruguay.</p> <p>2003 - 2005: Subsecretario del Ministerio de Turismo.</p> <p>2010 - 2012: Director de la Unidad Reguladora de Servicios de Energía y Agua (URSEA).</p>

			<p>2015 - 2020: Asesor del Director del Banco de Seguros del Estado, Dr. Gustavo Cersósimo.</p> <p>2019: Electo Senador suplente de la República.</p> <p>24.6.2020: Director del Banco de la República Oriental del Uruguay.</p> <p>05.08.2021 - presente: Segundo Vicepresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay.</p> <p>6.7.2020 -: Director de República AFISA.</p> <p>27.08.2021 - presente: Segundo Vicepresidente de República AFISA.</p> <p>6.7.2020 -: Director de República Negocios Fiduciarios S.A.</p> <p>27.08.2021 - presente: Segundo Vicepresidente de República Negocios Fiduciarios S.A</p> <p>1º.7.2020 - Director de República Microfinanzas S.A.</p> <p>18.08.2021 - presente: Segundo Vicepresidente de República Microfinanzas S.A.</p> <p>9.7.2020 - Director del Consejo de Administración de la Fundación Banco República.</p> <p>12.8.2021 - presente: Segundo Vicepresidente del Consejo de Administración de la Fundación Banco República.</p> <p>Actividad en el Sector Privado.</p> <p>Socio del Estudio Jurídico Notarial Contable Sapolinski – Aldana – Branda.</p> <p>2008 - 2009: Gerente del Seguro del Centro de Asistencia del Sindicato Médico del Uruguay (CASMU).</p> <p>Actividad gremial.</p> <p>1985 - 1987: Miembro de la Asamblea del Claustro de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración.</p> <p>2014 - 2015 y 2017 al 2021: Integrante alterno de la Comisión de Ética Profesional del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay.</p>
Cr. Pablo Sitjar Pizzorno	Director	Resolución del Poder Ejecutivo de fecha 24.3.2020	<p><b>EDUCACIÓN:</b></p> <p><b>1991 - 1993 MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY</b></p> <p><b>Cambridge, MA - Sloan School of Management - Master of Science in Management.</b></p> <p>Concentración en Finanzas y Negocios Internacionales.</p> <p>Sep - Dic 1992: <b>LONDON BUSINESS SCHOOL London, UK</b></p>

		<p><i>International Exchange Program (intercambio con MIT).</i></p> <p>1986 - 1990: <b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA</b> <b>Montevideo, Uruguay.</b></p> <p><i>Contador Público</i></p> <p>1974 - 1985: <b>INSTITUTO CRANDON</b> <b>Montevideo, Uruguay.</b></p> <p>Primaria, Secundaria y Bachillerato Diversificado</p> <p><b>EXPERIENCIA PROFESIONAL:</b></p> <p>2019 - presente: <b>LA MAÑANA (Semanario)</b> <b>Montevideo, Uruguay</b></p> <p><i>Columnista de Economía y Política</i></p> <p>Los artículos con firma se encuentran en: <a href="http://www.lamañana.uy/autor/pablositjar/">www.lamañana.uy/autor/pablositjar/</a></p> <p>2001 - presente: <b>SOUTHERN CONE GROUP</b> <b>Montevideo, Uruguay</b> - <i>Socio</i></p> <p>2013 - 2016: <b>BOLSA DE VALORES DE MONTEVIDEO,</b> <b>Montevideo, Uruguay</b> - <i>Presidente</i></p> <p>2011 - 2013: <b>BOLSA DE VALORES DE MONTEVIDEO,</b> <b>Montevideo, Uruguay</b> - <i>Vice Presidente</i></p> <p>2002 - 2016: <b>RENMAX SOCIEDAD DE BOLSA S.A.</b> <b>Montevideo, Uruguay</b> - <i>Director</i></p> <p>2004 - 2006: <b>BANCO CENTRAL DEL URUGUAY</b> - <b>Montevideo, Uruguay</b> - <b>Superintendencia de Instituciones de Intermediación Financiera</b> - <i>Consultor en Área de Riesgo de Mercado</i></p> <p>2002 - 2006: <b>BANCA UNIONE DI CREDITO (Grupo Fiat S.p.a.)</b> <b>Lugano, Suiza</b> - <i>Asesor regional para América Latina</i></p> <p>1996 - 2001: <b>BANCO SURINVEST S.A.</b> <b>Montevideo, Uruguay</b> - <i>Sub-Gerente General</i></p> <p>Miembro del Comité Ejecutivo responsable de las siguientes áreas: Tesorería y Mesa de Cambios, Banca Privada, Corresponsalía, Administración de Activos y Pasivos, y Departamento de Servicios - Brasil.</p> <p>1993 - 1995: <b>GOLDMAN, SACHS &amp; CO.</b> <b>New York, NY</b> - <i>Associate, Fixed Income Division</i></p> <p>Emerging Debt Markets Trader: Operador de Brady's en Mercados Emergentes.</p> <p>Non-Dollar Bond Sales: Miembro del equipo de ventas responsable de distribuir bonos gubernamentales Europeos y Japoneses con inversores institucionales y hedge-funds americanos.</p>
--	--	---

		<p>Sept 1992: <b>SYNERGEN INC. Boulder, CO - Consultor financiero</b> Asesoramiento al Gerente Financiero en el diseño de una estrategia de inversiones a corto plazo y en el análisis de los riesgos implícitos en instrumentos alternativos.</p> <p>Jun - Ago 1992: <b>GENENTECH INC. San Francisco, CA - Summer Associate</b> Participación en el desarrollo del programa de cobertura del riesgo cambiario conjuntamente con First Boston Corp, banco de inversión contratado a dichos efectos.</p> <p>1990 - 1991: <b>COOPERS URUGUAY S.A.</b> (Laboratorio de especialidades veterinarias), <b>Montevideo, Uruguay - Analista Financiero</b> Responsable por la administración de Tesorería.</p> <p>1989 - 1990: <b>BAKIRGIAN S.A. Montevideo, Uruguay - Analista Contable</b> Responsable por la contabilidad gerencial de las industrias textiles pertenecientes al grupo.</p> <p>2.4.2020 - presente: Miembro del Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay</p> <p>29.4.2020 - presente: Director de República AFISA.</p> <p>29.4.2020 - presente: Director de República Negocios Fiduciarios S.A.</p> <p>4.5.2020 - presente: Director de República Microfinanzas S.A.</p> <p>9.7.2020 - presente: Director del Consejo de Administración de la Fundación Banco República.</p> <p><b>EXPERIENCIA DOCENTE:</b></p> <p>2008 - presente: <b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA, FCS Montevideo, Uruguay, Diploma de Especialización en Gestión Bancaria - Docente de Mercados e Instrumentos Financieros</b></p> <p>1999 - presente: <b>UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA, FCEE Montevideo, Uruguay, Diploma de Postgrado en Finanzas - Docente de Finanzas Internacionales y Finanzas de Instituciones Financieras</b></p> <p>2000 - presente: <b>UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO, Montevideo, Uruguay, Master en Finanzas - Docente de Finanzas Internacionales, Instrumentos Derivados y Gestión de Riesgos.</b></p>
--	--	---

			<p>2016 - presente: <b>ESCUELA DE GUERRA NAVAL, ARMADA URUGUAY Montevideo, Uruguay, Curso de Estado Mayor General - Docente de Economía de Defensa</b></p> <p>1997 - 2004: <b>UNIVERSIDAD ORT Montevideo, Uruguay, Diploma en Finanzas - Docente de Teoría Financiera y Riesgos Financieros.</b></p> <p><b>IDIOMAS:</b> Inglés, italiano y portugués.</p>
Dr. Leandro Francolino Moyano	Director	Resolución del Poder Ejecutivo de fecha 16.6.2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24.6.2020 - presente: Miembro del Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay.</li> <li>• 6.7.2020 - presente: Director de República AFISA.</li> <li>• 6.7.2020 - presente: Director de República Negocios Fiduciarios S.A.</li> <li>• 1º.7.2020 - presente: Director de República Microfinanzas S.A.</li> <li>• 9.7.2020 - presente: Director del Consejo de Administración de la Fundación Banco República.</li> <li>• Vicepresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) desde junio de 2016 hasta abril de 2020.</li> <li>• Presidente -interino- del Banco Hipotecario del Uruguay (BHU) desde el 1º al 24 de agosto de 2017.</li> <li>• Vicepresidente -interino- del BHU desde el 23 de octubre de 2017 hasta mayo de 2018.</li> <li>• Vicepresidente de República AFISA desde junio de 2016 hasta abril 2020.</li> <li>• Vicepresidente de República Negocios Fiduciarios Sociedad Anónima desde junio de 2016 hasta abril 2020.</li> <li>• Vicepresidente de República Microfinanzas Sociedad Anónima desde junio de 2016 hasta mayo 2020.</li> <li>• Vicepresidente del Consejo de Administración de la Fundación Banco República desde junio de 2016 hasta marzo 2020.</li> <li>• Asesor de la Presidencia del BHU desde octubre de 2015 a mayo de 2016.</li> <li>• Asesor de la Vicepresidencia del BHU desde junio de 2008 a mayo de 2010.</li> <li>• Consultor para el Ministerio de Economía y Finanzas – Banco Mundial, en el marco del Componente 7, “Coordinación del Proyecto y elaboración de la Estrategia” del Proyecto de Asistencia Técnica de Modernización Institucional (MEF-BIRF), desde octubre de 2010 a setiembre de 2015, desarrollando funciones en el Proyecto “Modernización de los servicios jurídicos del Banco Hipotecario del Uruguay”.</li> </ul>

		<p>miembro del equipo técnico consultor en Derecho del proyecto “Asistencia Técnica al Parlamento de Uruguay, del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, (PNUD)”, años 2008 y 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro del equipo técnico consultor del componente “Juntas Departamentales” del proyecto denominado “Fortalecimiento Institucional del Congreso de Intendentes y los Gobiernos Departamentales” a cargo del Congreso Nacional de Intendentes (CNI), la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), año 2008.</li> <li>• Doctor en Derecho, Facultad de Derecho, UDELAR.</li> <li>• Especialización en Economía (cursando), Facultad de Ciencias Sociales, UDELAR. Actividad docente, investigación, extensión en UDELAR</li> <li>• Profesor Adjunto en Filosofía y Teoría General del Derecho, Facultad de Derecho de la UDELAR.</li> <li>• Ex Profesor Asistente en Metodología de la Investigación, Facultad de Derecho de la UDELAR.</li> <li>• Miembro del equipo responsable del Proyecto de Investigación sobre organización jurídica de la abogacía del Estado denominado “Diagnóstico de la situación de las oficinas jurídicas de la Administración Central” a cargo de la Facultad de Derecho (UDELAR) y el Ministerio de Educación y Cultura (MEC), desde julio de 2009 a marzo de 2010.</li> <li>• Miembro del equipo responsable del Proyecto de Extensión “Situación de litigiosidad jurisdiccional y defensa de los intereses del Estado – Administración Central”, Convenio Facultad de Derecho (UDELAR) –3 Ministerio de Educación y Cultura, desde marzo de 2011 a noviembre de 2014.</li> <li>• Miembro del equipo de trabajo del Proyecto de Extensión “Múltiples miradas a los Medicamentos de alto costo: hacia una comprensión integral del tema”, Hospital de Clínicas "Dr. Manuel Quintela", Facultad de Derecho, Facultad de Ciencias Sociales, Espacio Interdisciplinario, Facultad de Medicina, en el marco del Proyecto de CSIC “Comprensión Pública de Temas de Interés General”, año 2016 y 2017.o 2001 – 2003.</li> </ul>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coautor del “Manual de nociones básicas sobre Epistemología del Derecho”, publicado en <a href="http://www.fder.edu.uy/material/">www.fder.edu.uy/material/</a> Obra financiada en el marco del proyecto “Acciones para facilitar el acceso a materiales de estudio”, Facultad de Derecho, UDELAR, año 2014.</li> <li>• Coautor de la obra “La era de los principios: entre compromiso moral y retórica vacía”, investigación ganadora del concurso de la Facultad de Derecho, UDELAR, denominado “Premio Centenario de la inauguración del Edificio Central y de la Instalación de la Facultad de Derecho”, en vías de publicación impresa.</li> <li>• Coautor de la obra “La Constitución uruguaya ¿rígida o flexible? Un estudio de teoría constitucional contemporánea aplicado al caso uruguayo”, investigación ganadora del concurso de la Facultad de Derecho, UDELAR, denominado “160 Aniversario de la Instalación Definitiva de la Facultad de Derecho con el apoyo del Banco Santander”, Montevideo, FCU, 2010.</li> <li>• Coautor del libro “Técnica Legislativa. Teoría, métodos y aspectos político – institucionales”, Parlamento del Uruguay, PNUD, diciembre de 2009.</li> <li>• Colaborador en la corrección y ampliación del libro “Hacia un modelo de gestión legislativa departamental del Uruguay”, OPP, PNUD, AECID, marzo de 2009.</li> </ul> <p>Reconocimientos académicos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrante del grupo ganador del concurso organizado por Facultad de Derecho: “Premio Centenario de la inauguración del Edificio Central y de la Instalación de la Facultad de Derecho”, con la obra “La era de los principios: entre compromiso moral y retórica vacía”, año 2012.</li> <li>• Integrante del grupo ganador del concurso organizado por Facultad de Derecho: “Premio 160 Aniversario”, con la obra “La Constitución Uruguaya ¿rígida o flexible? Un estudio de teoría constitucional aplicado al caso uruguayo”, año 2010.</li> <li>• Integrante del grupo ganador de “Mención” (2° premio) en los Premios Anuales de Literatura, MEC, categoría “Obras sobre Ciencias Sociales y jurídicas”, año 2012.</li> </ul>
--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrante del Instituto de Filosofía y Teoría General del Derecho, desde el año 2004 a la fecha.</li> <li>• Miembro actual y fundador de la Sociedad de Análisis Jurídico (SAJ). Fundada en la ciudad de Montevideo, República Oriental del Uruguay, el 23 de marzo de 2011. Centro reconocido por el Consejo Directivo de la Facultad de Derecho de la Universidad de la República (Uruguay) y registrado ante la Comisión Sectorial de Investigación Científica de la misma Universidad con N° 836725.</li> </ul>
--	--	--	---

Además de las normas que estatuye la Carta Orgánica al confiar el gobierno y la administración del Banco al Directorio, de acuerdo al Reglamento General del Banco, son funciones principales:

- Cumplir y hacer cumplir las disposiciones de la Carta Orgánica, del Estatuto del Funcionario del Banco y del Reglamento General.
- Formular los Reglamentos Internos del Banco.
- Someter a la aprobación del Poder Ejecutivo, el proyecto de Estatuto del Funcionario y sus modificaciones, de conformidad con las normas constitucionales aplicables.
- Establecer los lineamientos estratégicos y dar aprobación al plan estratégico del Banco.
- Aprobar la estructura orgánica, jerárquica y funcional de la institución, adecuada para el logro eficaz y eficiente de los objetivos institucionales.
- Examinar y controlar la gestión de todas las áreas del Banco.
- Designar, de conformidad con las normas legales y reglamentarias vigentes, al personal de la Institución, fijar sus dotaciones a través de las normas presupuestales y determinar sus atribuciones, así como suspender, remover o destituir a cualquiera de los miembros del personal por las causales y mediante los procedimientos establecidos por las normas estatutarias, legales y los reglamentos internos aplicables.
- Formular en cada ejercicio el proyecto de presupuesto de recursos, operativo, de operaciones financieras e inversiones del Banco y someterlo a la aprobación del Poder Ejecutivo.
- Aprobar el balance general del Banco y los demás estados financieros, así como la memoria anual que de acuerdo con la normativa aplicable, debe ser remitida en cada caso al Banco Central del Uruguay y al Poder Ejecutivo.
- Efectuar toda clase de operaciones bancarias autorizadas por la Carta Orgánica y el Reglamento General, a cuyo fin, además de las facultades de amplia, franca y general administración que le acuerda el artículo 6to. de la misma, tendrá las especiales de transar toda clase de cuestiones o litigios, dar o recibir bienes en pago, vender, comprar o permutar toda clase de bienes muebles o inmuebles



(con la limitación establecida en el artículo 22 numeral 2) de la Carta Orgánica), hipotecarlos o caucionarlos, contraer préstamos, empréstitos, demandar en juicio y desistir de las demandas y someter toda clase de cuestiones judiciales y extrajudiciales a la decisión de árbitros en la forma que lo estime conveniente.

- Resolver toda clase de asuntos que propongan sus miembros, así como acordar el nombramiento de comisiones permanentes o extraordinarias con fines determinados.
- Facultar y autorizar a las comisiones del Directorio, Comités y a los funcionarios de la Institución para acordar créditos, préstamos y demás operaciones bancarias dentro de los límites y condiciones que fijen los reglamentos internos y resoluciones del Directorio.
- Aprobar y revisar las estrategias y políticas relevantes con respecto a la gestión integral de los riesgos de la Institución.
- Resolver las peticiones, los recursos de revocación interpuestos contra sus resoluciones, así como también los recursos jerárquicos que se interpongan contra los actos administrativos dictados por órganos subordinados.

Tal como fuera establecido en el numeral 1.2, para dotar a la gestión de mayor agilidad y eficacia, se han conformado diversas Comisiones cuyos reglamentos han sido aprobados por Resoluciones de Directorio, integradas en general por uno o más miembros del Directorio, el Gerente General y los Gerentes Ejecutivos de aquellas áreas directamente involucradas en los temas que tratan. Ellas son:

#### **Directorio asistido por la Comisión de Créditos**

Según se establece en el Reglamento aprobado por resolución de Directorio de fecha 7 de septiembre de 2016, el Directorio sesiona asistido por los miembros de la Comisión de Créditos pertenecientes a las áreas correspondientes a los asuntos a ser considerados y por el Gerente Ejecutivo de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo.

Dentro de sus principales cometidos, el Directorio asistido por la Comisión de Créditos resuelve todos los asuntos de negocios que eleva la Comisión de Créditos o por razones de urgencia la Gerencia General, por exceder sus facultades. Las decisiones son tomadas teniendo en cuenta los límites establecidos en la Carta Orgánica de la Institución.

La Comisión de Créditos está integrada por los responsables jerárquicos de la Gerencia General, quien la presidirá, del Área Comercial, del Área Corporativa y de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo. En caso de ausencia de la Gerencia General, será presidida por la Subgerencia General del Área Comercial. Los jefes del Área Corporativa y de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo nominarán sus respectivos alternos dentro de sus segundos niveles, quienes actuarán sólo en caso de licencias y con el acuerdo del presidente de la Comisión.

La presencia del Área Corporativa y de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo será preceptiva, constituyendo la misma, más la Gerencia General o la Subgerencia General del Área Comercial el quórum mínimo para sesionar.

Cuando se traten asuntos de las Áreas Personas, Finanzas y/o Red de Distribución, los jefes máximos de dichos servicios integrarán la Comisión de Créditos durante el tratamiento de los mismos.

Asimismo, cuando se traten asuntos en los que se considere de interés la participación de otras Áreas, la Presidencia de la Comisión podrá disponer que se integren a éstas las jerarquías del servicio que corresponda.

### Comisión de Administración

Según se establece en el Reglamento aprobado por Resolución de Directorio de fecha 13 de julio de 2016, la Comisión se integra como mínimo por dos miembros del Directorio, el Gerente General y el Contador General quienes poseen derecho a voto. Asimismo, cuando se traten asuntos inherentes a sus áreas podrán ser convocadas las máximas jerarquías de las mismas.

Entre sus principales cometidos se encuentran adoptar resolución definitiva en todos los asuntos de carácter administrativo que excedan las facultades de los Servicios y que sometan a su consideración el Directorio o cualquiera de sus miembros, la Gerencia General, la Secretaría General, las máximas jerarquías de las áreas administrativas o la Oficina de Auditoría Interna, siempre que las medidas propuestas no requieran mayorías especiales de acuerdo a las normas legales o reglamentarias vigentes, y en el caso de contrataciones que no superen el tope de la licitación abreviada ampliada (artículo 44 del TOCAF). Las resoluciones son adoptadas por mayoría de votos y con el voto conforme de los integrantes del Directorio participantes de la sesión. En caso de no alcanzarse las mayorías requeridas, los asuntos se elevarán al Directorio.

Al 31 de diciembre de 2022, la Comisión de Administración del Banco estaba integrada por:

Nombre	Cargo	Fecha de nombramiento	Breve descripción de funciones y facultades
Ec. Salvador Ferrer Carámbula	Presidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cr. Max Sapolinski Labonarski	Segundo Vicepresidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cra. Mariela Espino Lucía	Gerente General	4.11.2014	Proponer a la Dirección las políticas, controles y objetivos destinados a gestionar el portafolio global y los recursos del banco, impulsando, promoviendo y participando en la Planificación Estratégica de los lineamientos corporativos así definidos. Dirigir y controlar el funcionamiento de las Áreas a su cargo, a efectos de maximizar la rentabilidad, en el marco de los lineamientos y la estrategia corporativa definidas por la Dirección.
Cra. Adriana Núñez Salgado	Contador General	11.11.2014	Apoyar la gestión por resultados, midiendo y controlando los resultados del Banco y de los negocios que lo integran. Asegurar que los Estados financiero - contables

			se elaboren según principios y normas adecuadas vigentes, así como la correcta liquidación de impuestos. Dirigir y controlar el cumplimiento del presupuesto institucional, el plan operativo, y las normas de ejecución presupuestal. Supervisar la información corporativa a remitir a Organismos externos.
--	--	--	---

### **Comisión de Recuperación de Activos**

Según el Reglamento aprobado por Resolución de Directorio de fecha 12 de agosto de 2021, la Comisión estará integrada como mínimo por dos miembros del Directorio, el Gerente Ejecutivo del Área Recuperación o el Gerente Ejecutivo del Área de Negocios que corresponda o Gerente Ejecutivo del Área de Distribución (cuando se traten asuntos inherentes a sus áreas) y el Gerente Ejecutivo de Políticas y Control de Riesgo.

Cuenta con atribuciones para actuar en asuntos relacionados con la recuperación de los créditos del Banco, a cuyos efectos puede adoptar resolución definitiva en los asuntos que sometan a su consideración el Directorio o cualquiera de sus miembros, la Gerencia General y los Servicios dependientes de ésta, siempre que las medidas que se aprueben no requieran mayorías especiales, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

Entre otros aspectos, está facultada a:

Respecto a los créditos otorgados por el BROU en situación de atraso, no mayores en capital a U\$S 1:200.000.- (dólares USA un millón doscientos mil) o su equivalente en otras monedas, podrá autorizar cancelación con quitas.

En aquellas deudas que por concepto de capital o de valor de tasación de los bienes no superen los U\$S 2:400.000.- (dólares USA dos millones cuatrocientos mil) podrá, de existir razón suficiente consideradas las circunstancias del caso, autorizar la liberación de bienes inmuebles y muebles gravados a favor del Banco, de levantamientos de embargos, así como cesiones, y/o subrogaciones de créditos y promesas de cesiones de derechos de mejor postor en remates judiciales promovidos por el Banco.

Autorizar convenios de pago fijando el tipo de moneda, teniendo en cuenta la capacidad de pago de los deudores. Si el convenio incluyera montos cancelatorios con quitas, las Facultades a regir serán las establecidas por la propia Comisión.

Disponer en el caso de la ejecución de créditos superiores a U\$S 800.000.- (dólares USA ochocientos mil) o su equivalente en otras monedas, la limitación del monto por el cual se habrá de promover la demanda.

Disponer el archivo definitivo de expedientes, una vez cumplidas todas las etapas previstas.

Autorizar la cancelación de deudas vencidas a tasas de actividad.

Al 31 de diciembre de 2022, la Comisión de Recuperación de Activos del Banco estaba integrada por:

Nombre	Cargo	Fecha de nombramiento	Breve descripción de funciones y facultades
Dr. Alejandro Lafluf	Vicepresidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cr. Pablo Sitjar Pizzorno	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Dr. Leandro Francolino Moyano	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cra. Cristina Joubanoba Torres	Gerente Ejecutivo de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo	15.7.2022	Desarrollar y promover ante el Directorio y la Gerencia General, políticas y normas tendientes al mantenimiento de niveles adecuados de riesgo (de crédito, operacional, de contraparte en instituciones financieras y de mercado en sentido amplio) y metodologías para la gestión integral de los riesgos en el Banco. Realizar los controles y mediciones para verificar que dichas políticas y límites se cumplan, informando las desviaciones, revisar y actualizar las metodologías implementadas. Asistir al Directorio y a la Gerencia General en la toma de decisiones de crédito y financieras, así como contribuir en la definición de políticas corporativas, proveyendo de apoyos analíticos relevantes desde el punto de vista de su riesgo.
Cra. Silvia García Carballal	Gerente Ejecutivo del Área Recuperación	6.12.2017	Planificar, organizar y dirigir el proceso de cobro de clientes morosos corporativos, proponiendo políticas de recuperación en el marco de la normativa, los parámetros de riesgo y la estrategia comercial definida.

### Comité de Ética

Es el órgano competente en materia relacionada a la conducta ética de los funcionarios, cualquiera sea su vínculo laboral, incluyendo al Directorio, Alta Gerencia y el Banco como organización. Recibe y analiza en carácter confidencial las denuncias que se presenten vinculadas a las violaciones de las disposiciones del Código de Ética del Banco (última versión aprobada por Resolución de Directorio de 10/03/2022).

Se resolvió incrementar a tres representantes de la Administración (en lugar de dos como en la versión precedente) designados por el Directorio que ostenten la categoría Gerente Ejecutivo y un representante del personal elegido por los funcionarios de acuerdo a la reglamentación aprobada por Resolución de fecha 24/03/2022.

### **Órganos colegiados a nivel de la Gerencia General**

A nivel de la Gerencia General se encuentran implementados una serie de órganos colegiados que mantienen una alineación en cuanto a sus funciones y facultades con las Comisiones de Directorio, contribuyendo de este modo con la gobernabilidad de la Institución, en los que se ha delegado determinado nivel de decisión.

Dichos órganos colegiados están integrados por la Gerencia General y las máximas jerarquías de las distintas áreas. Al respecto cabe mencionar los siguientes:

- Comisión de Créditos
- Comisión Delegada Ordenadora de Gastos e Inversiones
- Comité de Activos y Pasivos
- Comité de Riesgos
- Comité de Transformación del Negocio
- Comité de Alta Gerencia
- Comité de Valoración de Cargos

En materia de gobierno corporativo, se consigna asimismo la existencia de otros órganos colegiados a nivel de la Administración que atienden diversos temas, como ser: créditos y recuperación, procedimientos en materia disciplinaria referidos al personal de la Institución, prevención del lavado de activos, asesoramiento en materia de adjudicaciones, etc., así como distintos órganos de coordinación operativa interdivisional, e incluso de coordinación intradivisional.

- Comité Corporativo Preventivo
- Comité Corporativo de Crédito
- Comité de Experiencia del Cliente
- Comité de Integración
- Comité del Área Personas
- Comités Zonales de Crédito Corporativo
- Consejo de Disciplina

### **2.2 Explícite la composición del Comité de Auditoría y de otros órganos de control constituidos en la entidad, incluyendo una breve descripción de los objetivos, reglas de organización y funcionamiento, responsabilidades atribuidas a cada uno, facultades de asesoramiento y consulta de cada uno**

De acuerdo a lo descripto en el punto 2.1, para facilitar la gestión y el control, se han conformado diversas Comisiones cuyos reglamentos han sido aprobados por Resoluciones de Directorio, integradas en general por dos o más miembros del Directorio y de corresponder, por el Gerente General y los Gerentes Ejecutivos de aquellas áreas directamente involucradas. En el punto anterior (2.1) se hizo referencia a las Comisiones que reportan al Directorio y contribuyen a la administración del Banco,

mientras que en este punto se describirán aquellas que funcionan como órganos de control:

### **Comité de Auditoría Interna**

Según el Reglamento aprobado por resolución de Directorio de fecha 8.12.2021, el Comité se encuentra integrado por tres miembros del Directorio uno de los cuales ejercerá la Presidencia del mismo, quienes permanecerán en funciones por un período mínimo de dos años.

En el marco del sistema de gestión integral de riesgos, tiene a su cargo: a) Vigilar el adecuado funcionamiento del sistema de gestión integral de riesgos. b) Revisar y aprobar el plan anual de la Oficina de Auditoría Interna, así como su grado de cumplimiento. c) Examinar los informes emitidos por la Oficina de Auditoría Interna. d) Proponer la selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor Externo, así como las condiciones de su contratación. e) Informarse acerca del plan de la Auditoría Externa y de los resultados de su trabajo. f) Evaluar periódicamente el cumplimiento de las normas de independencia de los auditores externos. g) Realizar el seguimiento de las recomendaciones hechas tanto por el área de Auditoría Interna como por los Auditores Externos, en particular, sobre las debilidades de control detectadas, con miras a fortalecer el proceso de respuesta de la gerencia a esas recomendaciones. h) Conocer los estados contables anuales así como toda otra información contable relevante. i) Mantener comunicación periódica con la Superintendencia de Servicios Financieros a fin de conocer sus inquietudes, los problemas detectados en la supervisión de la entidad, así como el seguimiento llevado a cabo para su solución. j) Revisar las políticas establecidas en el Banco relativas al cumplimiento de leyes y regulaciones, normas de ética, conflictos de intereses e investigaciones por faltas disciplinarias y fraude.

Al 31 de diciembre de 2022, el Comité de Auditoría del Banco estaba integrado por:

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Fecha de nombramiento</b>	<b>Breve descripción de funciones y facultades</b>
Cr. Pablo Sitjar Pizzorno (Presidente del Comité)	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cr. Max Sapolski Labonarski	Segundo Vicepresidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Dr. Leandro Francolino Moyano	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente

## Comisión de Prevención de Lavado de Activos

Según el Reglamento aprobado por Resolución del Directorio de fecha 22 de diciembre de 2020, la Comisión se encuentra integrada por dos miembros del Directorio, el Gerente General y el Oficial de Cumplimiento.

La Comisión tendrá a su cargo planificar, coordinar y velar por el cumplimiento de las políticas en materia de Prevención de Lavado de Activos a aplicar por el Banco.

Al 31 de diciembre de 2022, la Comisión de Prevención de Lavado de Activos del Banco estaba integrada por:

Nombre	Cargo	Fecha de nombramiento	Breve descripción de funciones y facultades
Cr. Max Sapolski Labonarski	Segundo Vicepresidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cr. Pablo Sitjar Pizzorno	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cra. Mariela Espino Lucía	Gerente General	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Mag. Pablo Torres.	Gerente Ejecutivo	7.12.2016	Proponer y desarrollar las políticas de Prevención de Lavado de Activos en la Institución. Evaluar el cumplimiento de las mismas por parte de las Divisiones de Negocios, a través del análisis de los procedimientos adoptados a tal efecto.

## Comité de Supervisión de Riesgos

Según el Reglamento aprobado por Resolución de Directorio de fecha 17 de diciembre de 2020, el Comité se encuentra integrado por dos miembros del Directorio y por el Gerente Ejecutivo de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo el que participa de las sesiones con voz, pero sin voto. Asimismo, en oportunidad de atender asuntos vinculados al riesgo de lavado de activos/financiamiento del terrorismo, también lo integrará el Gerente Ejecutivo de la Unidad de Prevención de Lavado de Activos, con voz, pero sin voto. Uno de los representantes del Directorio ejerce la Presidencia del Comité.

Sus cometidos son: a) analizar las estrategias de riesgo por tipo de riesgo y a nivel agregado y emitir recomendaciones al Directorio; b) revisar las políticas de riesgo, incluido el apetito de riesgo de la Institución y de las empresas del grupo y emitir recomendaciones al Directorio; c) vigilar la aplicación de la declaración del apetito de riesgo en la Institución y en las empresas subsidiarias; y d) vigilar las estrategias de gestión del capital y de liquidez.

El Comité se reúne cuatrimestralmente, o toda vez que lo convoque su Presidente.

Para poder sesionar deben estar presentes dos de sus miembros, debiendo ser los mismos integrantes del Directorio. Las resoluciones se adoptan en todos los casos por escrito y por unanimidad de los integrantes del Comité presentes en la sesión. Los asuntos que no cuentan con dicha unanimidad, son elevados a consideración de Directorio.

Al 31 de diciembre de 2022, el Comité de Supervisión de Riesgos del Banco estaba integrado por:

Nombre	Cargo	Fecha de nombramiento	Breve descripción de funciones y facultades
Dr. Alejandro Lafluf	Vicepresidente	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Dr. Leandro Santiago Francolino Moyano	Director	Información detallada previamente	Información detallada previamente
Cra. Cristina Joubanoba Torres	Gerente Ejecutivo de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo	15.7.2022	Información detallada previamente
Sr. Pablo Torres (cuando se tratan asunto de la Unidad de Prevención de Lavado de Activos)	Gerente Ejecutivo	7.12.2016	Información detallada previamente.

### **2.3 Explícite los nombres del personal superior, considerando para ello la definición de personal superior dispuesta por el artículo 536 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero.**

El Banco cuenta con una estructura orgánica funcional jerarquizada. Del Directorio dependen Secretaría General y Gerencia General, así como también la Unidad de Prevención de Lavado de Activos, la Oficina de Políticas y Control de Riesgo, la Oficina de Auditoría Interna y el Conglomerado BROU.

Reportan a la Gerencia General las Subgerencias Generales de Comercial, Contabilidad y Gestión de Recursos, las Gerencias Ejecutivas de Finanzas, Procesos, Tecnologías de la Información, Gestión Humana, Planificación Estratégica y Marketing, estas tres últimas en calidad de staff.

Los Servicios Jurídico, Notarial y la Secretaría, reportan al Secretario General.

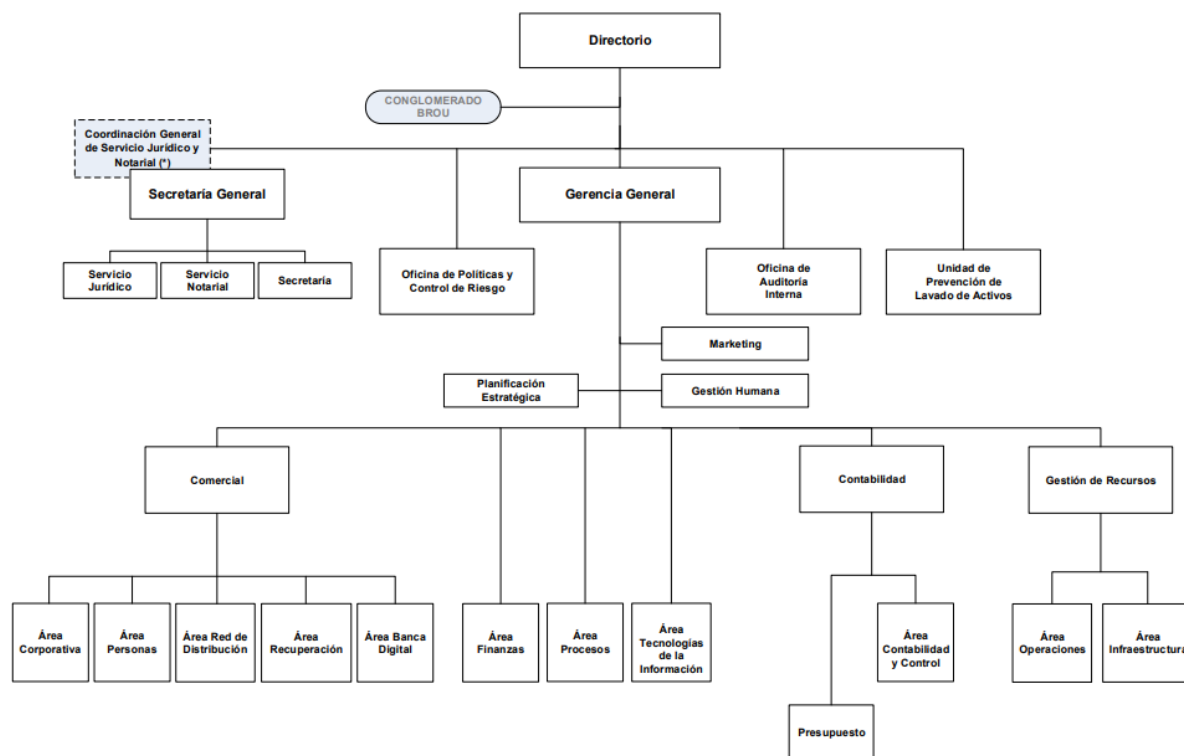
De la Subgerencia General Comercial dependen las Gerencias Ejecutivas responsables de las siguientes Áreas: Corporativa, Personas, Red de Distribución, Recuperación y Banca Digital.

De la Subgerencia General de Contabilidad depende la Gerencia Ejecutiva de Contabilidad y Control y el Departamento de Presupuesto.

De la Subgerencia General de Recursos dependen las Gerencias Ejecutivas de Operaciones e Infraestructura.



**ORGANIGRAMA GENERAL BROU**  
RD 17.11.2022



Seguidamente, se detalla la nómina de la Dirección y del personal superior, según la definición de personal superior dispuesta por el artículo 536 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero.

Área/Unidad	Nombre y Apellido	Cargo
<b>DIRECTORIO</b>		
	Ec. Salvador Ferrer	Presidente
	Dr. Alejandro Lafluf	Vicepresidente
	Cr. Max Sapolski	2do. Vicepresidente
	Cr. Pablo Sitjar	Director
	Dr. Leandro Francolino	Director
<b>PERSONAL SUPERIOR</b>		
<b>Gerencia General</b>	Cra. Mariela Espino	Gerente General - Responsable por el Régimen de Información
Analítica de Datos del Negocio	Cr. Alejandro Álvarez	Gerente 1
Sucursal Nueva York	Ec. Renée González	Gerente de Sucursal Nueva York
A la orden de Gerencia General	Cr. Javier Fernández	Gerente 1
	Lic. Gerardo Rodríguez Semperena (I)	Gerente 1
<b>Secretaría General</b>	Dr. Roberto Borrelli	Secretario General
Secretaría	Sr. Jorge Chamorro	Secretario

Oficina de Secretaría General	Sr. Michel Recuero	Coordinador de Oficina de Secretaría General
<b>Contabilidad</b>	Cra. Adriana Nuñez	Contador General
<b>Gestión de Recursos</b>	Sr. Pablo Mesa	Subgerente General de Gestión de Recursos
<b>Comercial</b>	Sr. Gustavo Gomila	Subgerente General Comercial
<b>Oficina de Auditoría Interna</b>	Cr. Marcello Di Bello	Gerente Ejecutivo de Auditoría
Auditoría Informática	Ing. Ana Oyarbide	Gerente de Auditoría Informática
Auditoría Operativa	Cra. Sandra Moreno	Gerente de Auditoría
<b>Oficina de Políticas y Control de Riesgo</b>	Cra. Cristina Joubanoba	Gerente Ejecutivo de Políticas y Control de Riesgo
Riesgo de Mercado y Liquidez	Ec. Virginia Vechtas	Gerente de Riesgo Financiero
Riesgo de Crédito	Cr. Francisco Oleaga	Gerente de Riesgo de Crédito
Riesgo Operacional	Sr. Nelio Méndez	Gerente de Riesgo Operacional
Seguridad de la Información	Ing. Marcelo Varaldi	Gerente de Seguridad de la Información
<b>Unidad de Prevención de Lavado de Activos</b>		Oficial de Cumplimiento
<b>Área Marketing</b>	Lic. Hugo Auzán	Gerente Ejecutivo de Marketing
<b>Conglomerado BROU</b>	Cra. Mariela Rebellato	Gerente Ejecutivo
	Cra. Ana Lorenzo (II)	Gerente 1
<b>República Microfinanzas S.A.</b>	Cr. Fernando Di Bello	Gerente General de República Microfinanzas S.A.
<b>Servicio Jurídico</b>	Dr. Gustavo Igarza	Gerente Ejecutivo de Servicio Jurídico
Asesoría Letrada	Dr. José Recouso	Gerente de Asesoría Letrada
Contencioso	Dr. Milton Cohen	Gerente de Contencioso

Instrucción de Sumarios	Dr. Javier Scarabotto	Gerente de Instrucción de Sumarios
<b>Servicio Notarial</b>	Esc. Dr. Adalberto Mihali	Gerente Ejecutivo de Servicio Notarial
Escribanía	Esc. Laura Gerpe	Gerente de Escribanía
Firmas	Esc. Isabel Plata	Coordinador de Firmas
<b>Área Planificación Estratégica</b>	Cra. Lic. Adriana Abraham	Gerente Ejecutivo de Planificación
Análisis Económico	Ec. Lorena Sánchez Campanella	Asesor de Análisis Económico y Sectorial
<b>Área Gestión Humana</b>	Lic. Ps. Nair Cortalezzi	Gerente Ejecutivo de Gestión Humana
Relaciones Laborales	Dr. Roberto Barcia	Gerente de Relaciones Laborales
Cargos y Remuneraciones	Lic. Margarita Scigliano	Gerente de Cargos y Remuneraciones
	Téc. Adm. Dayssi Cabrera (III)	Gerente de Cargos y Remuneraciones
Desarrollo Organizacional	Lic. Daniel González	Gerente de Desarrollo Organizacional
Capacitación	Lic. Carlos Schiaffarino	Gerente de Capacitación
Administración de Servicios al Personal	Dr. Leonardo Coronel	Gerente de Administración de Servicios al Personal
<b>Área Corporativa</b>	Cra. Gabriela Fernández	Gerente Ejecutivo Corporativo
Negocios Centralizados Grupo 1	Sr. Carlos Félix	Gerente de Negocios Centralizados
Negocios Centralizados Grupo 2	Sr. César Cardozo	Gerente de Negocios Centralizados
Negocios Centralizados Grupo 3	Sr. Flavio Beltrán	Gerente de Negocios Centralizados
Negocio Corporativo Regional I	Sr. Juan Carro	Gerente de Negocio Regional
Negocio Corporativo Regional II	Ing. Agr. Pablo Tasende	Gerente de Negocio Regional
	Sr. Oscar Díaz (II)	Gerente de Negocio Regional
Producto Corporativo	Lic. Jimena Botejara	Gerente de Producto Corporativo
Clientes Institucionales	Sr. Waldemar Fernández	Gerente de Negocios Centralizados
Crédito Corporativo	Cra. Nancy Rossano	Gerente de Crédito Corporativo

Evaluación Notarial	Esc. Gonzalo Manzano	Coordinador de Evaluación Notarial
<b>Área Personas</b>	Cr. Gustavo Galli	Gerente Ejecutivo de Personas
	Sr. Juan Alberti (II)	Gerente Ejecutivo de Personas
Analítica y Visión Cliente	Cra. Ana Barreiro	Gerente de Analítica y Visión Cliente
Tarjetas y Negocios Digitales	Sr. Juan Llosa	Gerente de Producto Personas
Gestión Comercial	Sr. Carlos Etcheverry	Gerente de Gestión Comercial
Crédito Personas	Sra. Claudia Amodio	Gerente de Crédito Personas
Productos de Crédito y Captación	Ing. Juan José Geymonat	Gerente de Producto Personas
<b>Área Finanzas</b>	Cra. Daniella Lanza	Gerente Ejecutivo de Finanzas
Administración de Riesgo	Ec. Verónica Pérez	Gerente de Administración de Riesgo
Productos y Clientes Financieros	Cra. Ma. del Rosario Malletti	Gerente de Productos y Clientes Financieros
Análisis y Gestión Financiera	Cr. Valdo Rivoir	Gerente de Análisis y Gestión Financiera
Tesorería	Cra. Ma. Laura Fernández	Gerente de Tesorería
Mesa Comercial	Téc. Adm. Fabiana Cereceda	Jefe de Mesa Comercial
Mesa de Mercado	Cr. Guillermo Moratorio	Jefe de Mesa de Mercado
<b>Área Recuperación</b>	Cra. Silvia García	Gerente Ejecutivo de Recuperación
Recuperación Corporativa	Esc. Ana Castagna	Gerente de Recuperación Corporativa
<b>Dpto. Presupuesto</b>		
Gestión Presupuestal	Cra. Lorena Sánchez Puchalvert	Gerente de Gestión Presupuestal
<b>Coordinación de Información Corporativa</b>		
Coordinación de Información Corporativa	Lic. Martha Angelero	Coordinador de información Corporativa
<b>Área Contabilidad y Control</b>	Cra. Carla Angelero	Gerente Ejecutivo de Contabilidad y Control

Contabilidad y Tributos	Cra. Tania Steffen	Gerente de Contabilidad y Tributos
Control de Gestión	Cr. José Shaban	Gerente de Control de Gestión
<b>Área Tecnologías de la Información</b>	Ing. Pablo Salomón	Gerente Ejecutivo de Tecnologías de la Información
	Ing. Javier Souza	Gerente 1
Relacionamiento con el Usuario	A/P. Alicia Negrín	Gerente de Tecnologías de la Información
Infraestructura Tecnológica	Lic. Nelson Lema	Gerente de Tecnologías de la Información
Telecomunicaciones y Seguridad Informática	Lic. Marcel Stapff	Gerente de Tecnologías de la Información
Planificación Tecnológica	Cr. Jorge Machado	Gerente de Tecnologías de la Información
Gestión de Servicios	Lic. Ernesto Shlaman	Gerente de Tecnologías de la Información
Arquitectura Tecnológica	Ing. Salvador Tercia	Gerente de Tecnologías de la Información
Gestión de Aplicaciones	A/S María Paola Danielli	Gerente de Tecnologías de la Información
<b>Área Procesos</b>	Sr. Favio Calabuig	Gerente Ejecutivo de Procesos
Análisis y Transformación	Lic. Florencia Manrique	Gerente de Procesos
Organización del Conocimiento	Sr. Johnny Muga	Gerente de Procesos
Automatización	Lic. Gustavo Rodríguez	Gerente de Procesos
<b>Área Operaciones</b>	Ec. Oscar Rico	Gerente Ejecutivo de Operaciones
	Sra. Gabriela Freire (II)	Gerente Ejecutivo de Operaciones
Operaciones de Negocio Corporativo y Financiero	Lic. Soc. Leonardo Castro	Gerente de Operaciones
Operaciones de Negocio Personas y Canales de Atención	Sr. Tabaré Robledo	Gerente de Operaciones
	Ing. Manuel García	Gerente 1
Operaciones de Sistemas de Pago	vacante	
<b>Área Infraestructura</b>	Dra. María Yaney Osorio	Gerente Ejecutivo de Infraestructura
Administración de Bienes y Servicios Internos	Cra. Elizabeth Pollak	Gerente de Infraestructura

Gestión Edilicia	Arq. Edinson Amilivia	Gerente de Gestión Edilicia
Abastecimientos	Ing. Jorge Durán	Gerente de Infraestructura
Protección de Activos Físicos	Arq. Patricia Garino (IV)	Gerente de Protección de Activos Físicos
	Arq. Ana Zabala	Gerente de Protección de Activos Físicos
Contrataciones y Pagos	Sr. Juan Tosonotte	Gerente de Infraestructura
Análisis y Prevención de Fraude	Sr. Antonio Rodríguez	Coordinador de Análisis y Prevención de Fraude
<b>Área Red de Distribución</b>	Sr. Walter Freiría	Gerente Ejecutivo de Red de Distribución
Sucursales Metropolitanas	Sra. Verónica Mirande	Gerente Supervisor de Sucursales
Sucursales Interior	Sr. Emilio Monge	Gerente Supervisor de Sucursales
Logística del Dinero	Ing. Héctor Pérez	Gerente de Logística del Dinero
Sucursal Buenos Aires	Sra. Alba Tatto	Gerente de Sucursal Buenos Aires
<b>Área Banca Digital</b>	Cr. Diego Neira	Gerente Ejecutivo de Banca Digital-Responsable del Régimen de Atención de Reclamos
	A/P Enrique Decoud (II)	Gerente Ejecutivo de Banca Digital
Gestión de Sucursal Digital	Sra. María Pessi	Gerente de Sucursal Digital
<b>Departamento Fiduciario</b>	Cr. Gabriel Larrea	Gerente de Departamento Fiduciario
	Cra. Rosa Rey (II)	Gerente de Departamento Fiduciario
(I) En comisión en otro Organismo (II) Con licencia prejubilatoria (III) Con licencia médica prolongada (IV) Con licencia por maternidad		

**2.4 Explícite el número de reuniones que han mantenido los órganos de administración y de control durante el ejercicio**

En el siguiente cuadro se presenta el número de sesiones del Directorio y de los órganos colegiados que dependen del mismo, durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2022:

Órgano Colegiado	Número de sesiones
Directorio y Directorio asistido por la Comisión de Créditos	49
Comisión de Administración	48
Comisión de Recuperación de Activos	30
Comisión de Prevención de Lavado de Activos	4
Comité de Auditoría	11
Comité de Supervisión de Riesgos	3

## 2.5 Explícite los informes sobre las actividades de los órganos de administración y de control

- Actas de Comisión de Administración.
- Actas de Comisión de Recuperación de Activos.
- Acta de Comisión de Prevención de Lavado de Activos.
- Actas del Comité de Supervisión de Riesgos.
- Actas del Comité de Auditoría.
- Plan anual de actividades de la Oficina de Auditoría Interna.
- Reportes de Riesgos:
  - Cartera Corporativa.
  - Topes de riesgo de crédito con el sector no financiero.
  - Test de stress del portafolio de créditos del sector no financiero.
  - Insuficiencia de provisiones en revisión de cartera.
  - Clientes potencialmente problemáticos.
  - Cartera de consumo y vivienda administrada por Crédito Social.
  - Reporte integral de Riesgos Financieros.
  - Riesgo de Liquidez.
  - Riesgo de Tipo de cambio.
  - Riesgo de Tasa de Interés estructural.
  - Riesgo de Tasa de interés de la cartera de valores.
  - Evolución de Indicadores de riesgo operacional.
  - Eventos de pérdida (riesgo operacional).
  - Riesgo reputacional - Gestión de reclamos de clientes.
  - Matriz de riesgos interrelacionados.
  - Riesgos del Conglomerado en forma consolidada.
  - Reporte de Riesgos de RAFAP.
  - Principales indicadores para la vigilancia de riesgos.
  - República Microfinanzas reporte de riesgos.
  - Riesgo reputacional - Menciones del Banco en medios de comunicación.
  - Riesgo País.
  - Reporte vigilancia riesgos RAFISA y RENEFISA.
  - Escenario de stress del indicador de riesgo de tipo de cambio implícito de la cartera de créditos del SNF.
  - Reporte de incidentes de Seguridad de la Información.
  - Avance del Plan estratégico de Seguridad de la Información.
  - Proceso de Autoevaluación del Capital.

- Declaración Integral sobre el Apetito de Riesgo de este Banco.

## **2.6 Explícite los ceses que se hayan producido durante el período en los órganos de administración y de control**

No se produjeron ceses en el período en los Órganos de Administración y Control de esta Institución.

## **3. SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS**

### **3.1 Describa brevemente las políticas, procedimientos y mecanismos de control implementados para una apropiada identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos que enfrenta la entidad**

La Dirección del Banco hace especial hincapié en la formulación de políticas y procedimientos que minimicen los riesgos propios de una institución financiera.

En ese sentido, la Institución cuenta con un “Marco para la Gestión Integral de Riesgos” que tiene por objeto ser un marco de actuación común que sirva de referencia y estándar mínimo, regulando las normas básicas para la gestión de riesgos.

El mismo establece políticas generales, lineamientos y responsabilidades para llevar a cabo la correcta gestión de los riesgos siendo de aplicación a nivel de la Institución en su conjunto.

A lo anterior se agregan las políticas sobre riesgos aprobadas, que se encuentran explicitadas en los Manuales de Crédito; en el Marco para la gestión de riesgos de mercado, liquidez, país y contraparte; en los Marcos específicos vinculados a los riesgos financieros anteriores; en la Política específica de Riesgo Operacional y en la de Riesgo de Cumplimiento; en la referida a Riesgo de Reputación, en el Apetito al Riesgo Institucional, así como en otras resoluciones (Marcos y Políticas específicas complementarias vinculadas) y los procedimientos de gestión de los distintos riesgos llevados a cabo en la Institución – a los que se hace referencia en 3.2 - bajo un enfoque común e integrador.

### **3.2 Exponga las metodologías y sistemas de cuantificación de cada uno de los riesgos**

#### **Riesgo de Crédito**

Riesgo de Crédito es la posibilidad de que el Banco vea afectadas sus ganancias o patrimonio debido al incumplimiento del deudor con los términos del contrato.

Con relación a la asunción de riesgos crediticios, el Banco debe cumplir los límites consagrados por las normas bancocentralistas para todas las instituciones de intermediación financiera y, adicionalmente, los impuestos por su propia Carta Orgánica. La misma que establece topes de asistencia crediticia aún más estrictos que los anteriores, no sólo para reducir la exposición del Banco al riesgo de crédito, sino también atento a la naturaleza, función y finalidad de la Institución.

En materia de concesión de créditos de la cartera comercial y siguiendo las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, las resoluciones se adoptan por órganos colegiados



a efectos de dotarlas de mayor seguridad y objetividad. En este sentido, y sin perjuicio de los préstamos o créditos cuya decisión legalmente compete al Directorio en atención al monto y/o al número especial de votos requeridos, el resto de las decisiones se adoptan a nivel de comités que resuelven por unanimidad de votos.

El principal órgano es la Comisión de Créditos, integrada por los responsables jerárquicos de la Gerencia General, quien la preside, del Área Corporativa y de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo. Se incorporan a la misma los Gerentes Ejecutivos de otras Áreas, para el tratamiento específico de los asuntos que les compete.

Adopta resolución definitiva en los asuntos de hasta dos millones de dólares y que exceden las facultades del Comité de Crédito Corporativo.

En materia de admisión de estos riesgos y a efectos del análisis del riesgo crediticio existen unidades específicas para cada segmento de cliente (Corporativa, Personas) y herramientas de decisión en relación a la tipología y monto de los créditos.

La Oficina de Políticas y Control de Riesgo y, en particular, la unidad de Riesgo de Crédito, tiene competencia en la identificación, medición, monitoreo y control del riesgo de crédito, así como en el desarrollo y promoción de las mejores prácticas y el diseño e implementación de sistemas de información para el control y el análisis de la cartera de crédito.

Participa también en la evaluación de nuevos productos y negocios, así como en el análisis de operativas particulares, en salvaguarda de la adecuación a las mejores prácticas de crédito y cumplimiento de normativa vigente.

También tiene por cometido vigilar que las posiciones de riesgo crediticio asumidas se ciñan a los topes dispuestos, tanto por la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero, como por la normativa interna.

Esta Oficina elabora en forma periódica reportes al Directorio y al Comité de Riesgos sobre el portafolio de la Institución por área de negocios, sectores de actividad y por mayores exposiciones, analizando entre otros, concentración, volumen de colocaciones, categorías de riesgo, provisiones y garantías. Efectúa además, regularmente, reportes sobre control de los topes de riesgo de crédito del Sector No Financiero establecidos en los Manuales de Crédito y en la Declaración Integral sobre el Apetito de Riesgo.

En cuanto al monitoreo de los Créditos, realiza un seguimiento de los créditos detectados como potencialmente problemáticos ya sea por atraso en el cumplimiento de sus obligaciones, por encontrarse inmersos en sectores de actividad comprometidos o por tener determinadas patologías, alertando de dichas situaciones.

Se mantiene además un plan de capacitación constante para el equipo de trabajo, participando en talleres, seminarios y cursos relativos a la evaluación y gestión de riesgos, así como en el análisis de coyuntura económica y proyecciones por sector de actividad.

La cartera del Sector No Financiero se encuentra diversificada, tanto en cantidad de clientes como en sectores de actividad.

El 48% de la misma está totalmente atomizada, ya que corresponde a créditos a las personas (préstamos a las familias y tarjetas de crédito).

Al 31/12/2022 los créditos brutos al Sector No Financiero del Segmento Corporativo ascendieron a U\$S 2.951 millones, con una cobertura de garantías computables del orden del 49%. El 83% de esa cartera correspondió a clientes con categorías de riesgo hasta 2B. La morosidad del segmento a esa fecha fue de 1.76%.

La exposición al riesgo de los 20 mayores clientes ascendió a U\$S 711 millones.

El total de la cartera de créditos al Sector No Financiero del Segmento Persona Física se situó en U\$S 2.731 millones, siendo el indicador de morosidad de la misma de 3.52% al cierre de ejercicio.

Al igual que en el ejercicio anterior, el Banco continuó con la política de asistir a los distintos sectores productivos, apoyando el mantenimiento de la actividad económica, así como atendiendo necesidades puntuales, diseñando nuevos productos y promoviendo acuerdos comerciales a tales efectos.

Durante el año 2022, se incorporó la oficina de Análisis de Crédito a la Unidad de Riesgo de Crédito de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo, fortaleciendo de esta manera el sistema de gestión integral de riesgos del Banco.

### **Riesgo de Crédito Sector Financiero**

Los riesgos de crédito en el sector financiero se definen como la posibilidad de que una contraparte de este sector no cumpla con las condiciones contractuales pactadas, debido a razones de su propia administración interna o a factores que escapan a su control, tales como circunstancias acontecidas en su país que afectan su capacidad de hacer frente a los compromisos asumidos (dimensión activa del riesgo país).

De la misma forma, los Estándares Mínimos de Gestión (EMG) establecen la existencia de riesgo crediticio cada vez que la institución extiende o compromete fondos, coloca en custodia, invierte o se expone en otra forma a través de un acuerdo existente o implícito que puede reflejarse o no en sus estados contables.

Los riesgos de crédito en el sector financiero son regulados por las disposiciones aprobadas por Directorio para dicho sector, contenidas en el Compendio Normativo mantenido por la Oficina de Políticas y Control de Riesgo (Marco de riesgo general, específicos y Declaración de Apetencia para el horizonte planificador respectivo), cuya propuesta es elaborada por la unidad Riesgo de Mercado y Liquidez de dicha Oficina, complementado por facultades crediticias que delimitan la exposición a este riesgo en forma consistente.

Son alcanzadas por este Marco las operaciones de:

- Área Finanzas por:

- ◆ sus colocaciones en el exterior (depósitos en metales, disponibilidades de portafolio mantenido en sucursales del exterior, depósitos en bancos del exterior, corresponsales)
- ◆ manejo de portafolios de títulos-valores (valores públicos no nacionales, títulos locales, títulos de instituciones financieras externas)
- ◆ préstamos en el SF de corto plazo en el mercado local y el que pudiera originarse en otros productos, servicios y clientes financieros
- ◆ préstamos otorgados a clientes Área Financiera en el mercado doméstico, distintos a la colocación financiera de corto plazo que dicha Área mantenga en el mercado interbancario
- ◆ relacionamiento con dealers, brokers, intermediarios a los que pudiera recurrirse para participación en actividades de diversa índole negocial
- ◆ Otros (productos específicos en la gestión del Área como los Forwards, u operaciones originadas en respuesta a demandas de clientes)

- Sucursales del Exterior a nivel de sus colocaciones financieras (overnight y plazo) y demás instrumentos financieros sobre los que se hubiera integrado criterio de selectividad para su actividad
- Área Corporativa por las operaciones vinculadas a negocios que impliquen un riesgo de crédito con instituciones financieras del exterior (incluye todas las modalidades negociales donde este riesgo se asuma)

Como fue antes referido, anualmente, previo al inicio del horizonte planificador, el Directorio aprueba un documento donde declara el Apetito al Riesgo Institucional, en base al cual se definen estrategias de negocio, consistentes con las políticas financieras corporativas vigentes en dicho horizonte.

La administración de los riesgos de crédito en el sector financiero (SF), está sujeta al cumplimiento de ciertos criterios genéricos, que doten de consistencia al proceso de control de dicho riesgo, con independencia de la unidad que lo gestiona. Las contrapartes deberán ser en todos los casos, instituciones financieras o gobiernos y supranacionales, susceptibles de ser elegidos bajo ciertos criterios genéricos y rigurosos de calificación, surgiendo rangos de aplicación sobre los cuales operarán límites consecuentes.

El sistema de información del Banco se ve favorecido por la automatización de la carga de múltiples datos provenientes de fuentes internas y externas, que dan robustez al proceso a través de tablas que permiten realizar consultas a la información a nivel agregado –por Contraparte- y de operación.

Asimismo, la Oficina de Políticas y Control de Riesgo, se apoya en la automatización de carga de calificaciones internacionales de contrapartes financieras, para mantener su monitoreo y control del riesgo a nivel individual y del grupo al que se le vincula. Esto no sólo en lo relativo a consultas en materia de calificaciones, sino a las reglas y parametrizaciones que hay en la base de los desarrollos tecnológicos para con su selectividad y en apego a cumplimiento. Asimismo, asegura resguardos preventivos en materia de control de límites, tanto internos como de topes regulatorios.

Adicionalmente, como lo prevé la NIIF 9 –norma internacional de contabilidad relativa a instrumentos financieros- se propone y revisa en la Unidad de Riesgo de Mercado y Liquidez de la OPyCR, metodología para determinar el ajuste en el calibre crediticio específico que corresponde como estimación y análisis prospectivo del “deterioro” requerido por la norma.

El Banco, acorde a la exigente selectividad crediticia y el modelo de negocios definido principalmente en los portafolios de inversión (registrados a costo amortizado), mantuvo durante 2022 a buen resguardo los niveles admitidos de riesgo de mercado y liquidez de los instrumentos financieros que los componen, en sus interrelaciones específicas.

Lo antedicho, en un contexto internacional como el observado a lo largo del año, ha determinado una alta volatilidad del mercado, explicada en gran medida por la crisis del costo de vida, el endurecimiento de las condiciones financieras en la mayoría de las regiones del mundo, la invasión de Rusia a Ucrania y la persistencia del COVID-19. El sostener un proceso analítico, robusto e interdisciplinario intra-período, permite arribar al cierre de 2022 con una formulación revisada, analítica e integral en lo relativo a límites, criterios y otros contenidos del marco general y específicos, orientados por la Declaración Integral de Apetencia de Riesgos que regirá para el horizonte planificador 2023-2024.

## **Riesgo de Mercado**

La Unidad “Riesgo de Mercado y Liquidez” de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo promueve administrar los riesgos propios de mercado (tasa de interés, tipo de cambio, reajuste y precio), así como los riesgos de liquidez, país, además del de crédito en el sector financiero explicitado en lo previo. Cuenta con un sector aplicado a la determinación de métricas y el monitoreo del riesgo, orientado a implementar y sostener metodologías y análisis habituales en la industria, y un sector aplicado al control y al cumplimiento de las políticas y las normas vigentes en los riesgos inherentes antedichos. Ambos sectores se interrelacionan a través de sus coordinadores y lineamientos de gerencia, para que más allá de funciones, tareas y procedimientos propios, promueven la interdisciplinariedad con el objetivo de fortalecer el proceso de administración transversal de riesgos financieros, conllevando un agregado de valor en el ejercicio de las competencias analíticas que le competen a cada unidad, ya sea por monitoreo, control y/o diseño de métricas y metodologías que son soporte sustantivo y conjunto del diseño de políticas y su implementación efectiva.

A nivel de mediciones específicas, además de las previstas para cálculo de requisitos de capital por riesgo de mercado, se cuenta con la implementación de otras de amplio uso en la industria, como ser la duration, el valor a riesgo (VaR) y el Conditional VaR (CVar). Se mantienen activas y revisadas, metodologías de análisis y sensibilidad complementarias, aplicadas a distintos escenarios prospectivos, como práctica de gestión continua sobre los riesgos del modelo (para un sostenido calibre del buen ajuste de las métricas de uso).

En particular el concepto “Valor a Riesgo” (VaR) aplicado al riesgo moneda (tipos de cambio), mantuvo en el proceso de backtesting un robusto desempeño, acorde a los parámetros indicados por Basilea. Utilizado como estimación de la pérdida máxima esperada que puede tener la posición de una moneda o un conjunto de ellas, como consecuencia de los cambios en su valor, en un determinado horizonte temporal y con un determinado nivel de confianza, el propósito básico de esta aplicación es medir, en primera instancia, el mantenimiento y la cobertura del patrimonio del Banco, en una moneda tomada como unidad de medida. A partir de los backtesting de las distintas modelizaciones realizados respecto de diferentes técnicas, se validó el VaR Normal RiskMetrics (con metodología EWMA para cálculo de volatilidades) como la de mejor ajuste para medir el riesgo asumido por la composición en monedas del patrimonio.

Análogamente en torno al riesgo tasa de interés de la Cartera de Valores, además de los consabidos requisitos patrimoniales, se mantiene el proceso de cálculo de Valores a Riesgo (VaR's) revisado por benchmark de la industria. Regularmente se monitorea cada factor de riesgo que afecta al precio de mercado de dicha Cartera, más allá que su principal composición por el modelo de negocios definido, esté registrado a costo amortizado. Lo antedicho, tanto para valores de Casa Matriz, Sucursales del Exterior y Subsidiarias, como para el conjunto del conglomerado. Entre las métricas utilizadas para el mantenimiento de límites, además del VaR, se cuenta con la Duración, Ganancias en Riesgo (EaR) y Escenarios que administran la Pérdida Máxima Tolerable por Cartera para el horizonte planificador, a efectos de definir el tamaño de los portafolios y los criterios de selectividad. Cada una de ellas se aplica en base a la perspectiva de análisis que se requiera. El Banco cuenta a su vez con herramientas analíticas complementarias como ser acorde a cada caso, el C-VAR, la técnica de Análisis de Escenarios, entre otras.

Asimismo, se ha profundizado el proceso de diseño de los algoritmos de simulación del riesgo de tasa de interés estructural (sobre toda la hoja del balance), aplicando pruebas que son tradicionales en la industria. Ellas refieren al impacto sobre resultados y patrimonio generado por cambios generalizados en las tasas, ya sea por condiciones de mercado, o a nivel de contratos con los clientes (tasas pactadas), en todos los plazos y monedas. También se genera medición por *duración* de los distintos agrupamientos de

balance, manteniendo las pruebas por ambos métodos y su estimación de impacto financiero y económico al asumir riesgo de mercado. Fue aprobada una política de límites por riesgo tasa de interés estructural, establecidos a partir de la medición de impacto dado por las perspectivas económica y contable (ambas por prueba estándar de 100 pbs), y simultánea vigilancia del riesgo de liquidez, a la luz su interrelación y cumplimiento simultáneo de un conjunto de criterios de administración para cada riesgo financiero.

Se mantiene monitoreo continuo y generación de información de respaldo para el Comité de Activos y Pasivos, como soporte analítico necesario en la administración que realiza de los riesgos financieros del balance. Se generan otros escenarios con mayor probabilidad de ocurrencia, con variantes a la prueba estándar por nodo temporal y unidad de cuenta, en conjunción con el objetivo de vigilancia del riesgo tasa de interés de todo el balance de la Institución. Se encuentra documentado el tópico, en el Marco de Administración específico de Riesgo Tasa de Interés, reportándose mensualmente a Directorio el resultado de dichas pruebas.

Se vela en forma continua por identificar, medir y controlar la interrelación que puede tener el riesgo de mercado con otros riesgos como el de liquidez y el de crédito en sector financiero y país.

Una consideración específica refiere a la vigilancia del “Riesgo de Mercado” vinculado a las monedas oro, plata y unidad indexada, que también son competencia de este sector. La regulación bancocentralista ha incluido al oro junto a las monedas extranjeras en el riesgo de tipo de cambio, y a la plata en otro grupo denominado “Riesgo Mercancía”. La “Unidad Indexada” no siendo una “moneda” propiamente dicha, es también incluida en los “Riesgos de Mercado”, pero bajo una categoría específica, que la regulación denomina “Riesgo de Reajuste” (riesgo de que el patrimonio se vea adversamente afectado por movimientos en los tipos de cambio de las unidades de cuenta en moneda nacional en un horizonte de largo plazo). Todos estos riesgos financieros se incluyen en la vigilancia general y específica del Riesgo de Mercado por parte de la OPyCR, acorde a lo dispuesto en las políticas y marcos de referencia vigentes.

El contexto internacional transitado a lo largo del año, no exento de mantener alta volatilidad en variables relevantes a nivel de los mercados, se ha reflejado en las métricas de monitoreo utilizadas (como el VaR Montecarlo para el riesgo tasa de interés en los portafolios de instrumentos financieros, y la variante Var Risk Metrics utilizada mediante la generación de números aleatorios para el riesgo específico de tipo de cambio), contexto que es internalizado en forma continua en las estrategias implantadas para la buena práctica y administración de los riesgos de mercado. Las exposiciones se han mantenido en niveles consistentes con la estrategia institucional definida, la apetencia establecida y sus límites, al amparo de una red de seguridad construida en base a criterios de gestión de extrema prudencia en materia de criterios de selectividad de instrumentos, contrapartes y jurisdicciones en las que se está expuesto.

## **Riesgo de Liquidez**

Riesgo de Liquidez es la posibilidad de incumplimiento de las obligaciones financieras debido a la falta no planeada de fondos líquidos, así como el riesgo que proviene de los cambios en las condiciones del mercado que afectan la rápida liquidación de los activos con una mínima pérdida de valor.

Se orienta la actividad tanto bajo un marco específico, que contiene principios, lineamientos, límites, metodologías de valoración, métricas y el requerimiento continuo de monitoreo interno y sistémico, como el ajuste de un plan de contingencia corporativo. En apoyo a la gestión y control del riesgo de liquidez, la Oficina de Políticas y Control de Riesgo dispone de una amplia base de información y emite reportes sistemáticos de

gaps consolidados y por moneda, ratios relevantes y su evolución. Entre los antedichos, están los indicadores de Basilea, denominados Ratio de Cobertura de Liquidez y el Ratio de Fondeo Neto Estable (LCR y NSFR respectivamente, por sus siglas en inglés).

Durante el año 2022 se ha cumplido en forma continua con los niveles requeridos en materia de indicadores de Basilea LCR y NSFR por la normativa bancocentralista vigente, así como los establecidos por el Banco para la gestión interna de este riesgo en las políticas de administración que le son propias.

El Banco dispone de un ambiente tecnológico (Risk Manager) que le permite obtener la proyección de los flujos del activo y del pasivo a partir de las características contractuales de la posición actual y supuestos de actividad futura, siendo utilizado para la toma de decisiones negociales, diseño de políticas, control de riesgo, entre otros, además de su objetivo inicial de generar información de cumplimiento regulatorio.

A la información con cierre mensual, se ha agregado la generación de ratios intramensuales para análisis propios y de interés del Banco, claves en el diseño de pruebas de tensión y definición de umbrales en escenarios de riesgo potencial progresivo. Se mantiene asimismo la información de los descalces con criterios internos, para el establecimiento de límites y objetivos de gestión, sin desmedro de haberse desarrollado y emitirse la requerida por BCU por cumplimiento.

A propósito de las pruebas de tensión, se mantienen y reportan los siguientes escenarios (más allá de otros que se demanden o requieran en forma específica): i) alteración de los vectores de estructuralidad de los depósitos sin plazo contractual, ii) sensibilidad del banco frente a la concentración de depósitos a la vista por parte de algunos clientes y iii) sensibilidad del banco frente a los depósitos de no residentes. En dichas pruebas se incorpora la evaluación de los límites especificados en la Declaración Integral sobre el Apetito de Riesgo Institucional, que estén vigentes en el horizonte planificador respectivo.

Los límites específicos definidos para identificar distintos escenarios de liquidez, son mantenidos a través del indicador RL2 (Activos Líquidos / Pasivos exigibles a 30 días). El foco se plantea en comprender la naturaleza de una gestión proactiva que asegure los niveles de cumplimiento de los indicadores de liquidez de Basilea, y en simultáneo, más allá de criterios prudenciales, derivar en la sinergia que supone agregar valor a la Tesorería, y la gestión específica de la liquidez, además de prevenir riesgos. En ese sentido, contribuye como indicador entre otros criterios, a definir y simular escenarios de riesgo incremental para su internalización en el Plan de Contingencia de Liquidez respectivo.

## **Riesgo País**

Riesgo País es el riesgo proveniente de condiciones y hechos económicos, sociales y políticos en un país, que pudieran afectar negativamente los intereses financieros del Banco. Incluye los controles de cambios, restricciones a los flujos de capital y modificaciones en los regímenes monetario y cambiario. Aplica sobre operaciones activas como pasivas. Este riesgo, ha sido sistematizado en la versión actualizada documental de los Estándares Mínimos de Gestión (BCU, 2017), distinguiendo su *dimensión tanto activa como pasiva*. El Banco ha contemplado esta innovación en forma específica, documentando en sus marcos y políticas, cómo identifica y mide este riesgo en “ambos lados” del balance.

En ese sentido y del lado del “activo”, el riesgo se mide a través de indicadores característicos, que vinculan al riesgo soberano, con el emisor de “instrumentos libres de riesgo”. Estos se determinan por los criterios habituales en la industria (spread “riesgo

país”), complementándose con elaboraciones propias (escenarios prospectivos a nivel de país y grupo de países), apoyados en fuentes de información externas e internas. Se aplica asimismo la valoración que surja del marco de supervisión y regulación, así como de la normativa interna vigente. El control de este riesgo se encuentra dentro de las funciones de la Oficina de Políticas y Control de Riesgo, contando con metodologías específicas de soporte a su administración y vigilancia.

La metodología desarrollada se apoya en un diseño matricial de sostenimiento de parámetros e indicadores, tanto de desempeño macroeconómico como financiero, incorporando como atributo significativo, pero no el único, la calificación internacional. Asimismo, se dispone de una alerta temprana sobre riesgos soberanos, entre varios de los servicios que proveen las calificadoras internacionales admitidas por SEC (Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América).

Adicionalmente, las metodologías de soporte permiten monitorear el desempeño del riesgo país y fundamenta la base de estimación en las provisiones correspondientes, dada la importante escala de las inversiones financieras que mantiene el Banco a nivel de sus colocaciones en el exterior, resguardando su consistencia tanto en diseño y estimación. Los criterios y bases de información han sido contrastadas con el supervisor, monitoriéndose en forma continua su bondad de ajuste.

En relación a la *dimensión pasiva del riesgo país*, el Banco controla la vinculación de este riesgo con el de liquidez. Determina las implicancias -en cuanto a estructuras y fuentes de fondeo-, en tanto provienen de “países extranjeros” o “no residentes”. Esto, a través de indicadores habituales de las calificadoras internacionales para medir la fortaleza de fondeo y el grado de dependencia de fuentes tradicionales.

## **Riesgo Operacional**

El Riesgo Operacional se define como el riesgo de que las ganancias o el patrimonio del Banco se vean afectados por pérdidas resultantes de procesos, personal o sistemas internos inadecuados o defectuosos o por eventos externos

El Directorio ha aprobado una Política específica de Riesgo Operacional, que constituye una guía para la gestión, y que considera los procesos de identificación, medición, administración, monitoreo y control que permitan una gestión eficiente y eficaz. Asimismo, determina las herramientas mediante las cuáles se llevará a cabo la misma.

Otras políticas y marcos que configuran la normativa para la gestión de este riesgo son:

- Política de Procesos, que regula la forma en la cual el Banco releva, documenta, guarda y custodia la especificación de las diferentes actividades que lleva a cabo. En la misma, se detallan los diferentes roles y se establecen las principales responsabilidades respecto de la gestión basada en procesos, como forma de asegurar un funcionamiento optimizado de la organización.
- Política para el Análisis y la Prevención de Fraudes, por la cual se definen responsabilidades y estrategias apropiadas para la gestión de éste tipo de riesgo, considerándose fundamentalmente la difusión y capacitación de los funcionarios, como factores clave en el alcance del objetivo.
- Política de Continuidad del Negocio a los efectos de establecer el marco general dentro del cual el Banco debe desarrollar la gestión de la continuidad del negocio que permita responder de manera adecuada a posibles eventos disruptivos.

- Marco para la Gestión de Servicios Contratados y Tercerizados, por el cual se establece la clasificación de las diferentes contrataciones, y se determinan las actividades correspondientes de gestión de los proveedores, en función de requisitos y resguardos diferenciales según el caso.

Para la gestión y control del riesgo operacional se utilizan las siguientes herramientas principales: Políticas y procedimientos para la gestión del riesgo, Matriz de Riesgos, Evaluación de Riesgos, Indicadores Claves de Riesgo, Registro de Eventos de Pérdida, así como Seguimiento de los Planes de Acción que surgen de las evaluaciones o análisis, o en respuesta a los incidentes y materializaciones.

Asimismo, con la finalidad de fortalecer la gestión y apoyar la toma de decisiones, se ha procedido a generar un sistema de reporte periódico, por el cual se canalizan al Comité de Riesgos y al Directorio informes regulares y extraordinarios, abordando la evolución de indicadores, eventos de pérdida, materialidad de los incidentes y las novedades, iniciativas y proyectos que lo requieran.

Desde la Unidad de Riesgo Operacional se trabaja permanentemente en brindar apoyo a los diferentes proyectos y procesos, a los efectos de colaborar con la identificación temprana de riesgos y en la documentación de los mismos, como mecanismo apropiado para facilitar la toma de decisiones.

En el correr del ejercicio 2022 se ahondó en la recolección de eventos de pérdida por riesgo operacional, profundizándose el trabajo en la normalización del registro, buscando que los diferentes tipos de eventos comiencen a tener un reflejo en la contabilidad y de esta manera contribuyan a la integridad de la base de datos de registro.

El Riesgo de Cumplimiento está incluido dentro del Riesgo Operacional, y se define como la posibilidad de que una entidad se vea afectada por violaciones a las leyes, regulaciones, estándares y prácticas de la industria o estándares éticos. Este riesgo también aparece en situaciones en donde las leyes o regulaciones que rigen ciertos productos o actividades son ambiguas.

Respecto de la gestión, las Áreas de Negocios y Administrativas velan constantemente por el cumplimiento de las normas y/o leyes, a cuyos efectos cuentan con un importante respaldo técnico de los Servicios Jurídico y Notarial, así como de profesionales de diversa formación especializados en sus respectivas funciones.

La Unidad de Riesgo Operacional, realiza un monitoreo, consolida y reporta al Comité de Riesgos, los incidentes relevantes en materia de Cumplimiento, conduce el seguimiento de las observaciones de que es objeto la Institución por parte de Auditor Externo y Supervisor, y de los Planes de Acción que se elaboran para el levantamiento de estas.

La Oficina de Auditoría Interna, como tercera línea de defensa en la gestión del riesgo, incluye dentro de sus programas de Auditoría la evaluación del cumplimiento de todas aquellas normas y leyes que competan al tema a auditar, revisando al momento de la ejecución de su trabajo el cumplimiento de estas.

Durante el ejercicio 2022 se ha trabajado mejorando el uso de la Agenda de Cumplimiento en la cual se registran los vencimientos regulatorios vinculados a reportería periódica BCU.

## **Seguridad de la Información**



El Área Seguridad de la Información (ASI) tiene como misión diseñar e implementar las estrategias y acciones necesarias para mitigar los riesgos de seguridad de la información que comprometan su integridad, confidencialidad y disponibilidad.

Se continuó avanzando la implementación de las acciones del Plan Estratégico de Seguridad de la Información, basado en el marco de Ciberseguridad de Agesic, consolidando avances en el grado de madurez.

En los aspectos preventivos, se actualizó la Política de Seguridad y se elaboraron y actualizaron lineamientos específicos, así como también, realizando asesoramientos y análisis de riesgos tanto sobre los activos definidos como críticos como a las áreas de negocio con necesidades específicas. En particular se gestionó el cumplimiento integral del marco de seguridad de Swift del año 2022 (CSP: Customer Security Programme).

En el monitoreo y detección, se mejoró sustancialmente la vigilancia sobre toda la infraestructura tecnológica y aplicaciones informáticas del banco. Se realizó investigación en la materia y se adquirió solución tecnológica para el monitoreo preventivo de seguridad y amenazas en toda la infraestructura informática, la que se implementará durante 2023.

## **Riesgo de Reputación**

El Riesgo de Reputación es la posibilidad de que las ganancias o el patrimonio del Banco se vean afectados por una opinión pública negativa, afectando la capacidad del Banco de prestar servicios a nuevos clientes o de continuar las relaciones con los clientes existentes.

Es de destacar que el Banco ha definido dentro de sus valores corporativos el de:

- vocación de servicio – prestar servicios financieros que promuevan la inclusión financiera y el desarrollo económico y social del país
- desempeño ético – cuidar la vigencia de los principios éticos en las acciones personales como un distintivo permanente del desarrollo de las actividades del Banco
- responsabilidad social – velar por un sólido compromiso con la comunidad, a través de consideraciones de orden social, ambiental, éticas y de gestión humana, en los negocios y operaciones,  
-así como Gestión profesional, Equidad, Transparencia y otros altos valores que guían el accionar de sus funcionarios.

En este sentido, cabe destacar que el Código de Ética de la Institución provee respaldo y orientación respecto de la conducta apropiada para el Banco como Institución del Estado y para los empleados en su calidad de servidores públicos, en relación con la Institución, los empleados, los clientes, el sector público, los proveedores y la sociedad en general. Dicho Código prevé los mecanismos de denuncias y ámbitos de asesoramiento en materia disciplinaria y de análisis de las denuncias. Asimismo, el Estatuto del Funcionario prevé los deberes, derechos y garantías del funcionario, así como un régimen disciplinario que incluye sanciones según la falta.

El Código de Buenas Prácticas a su vez, establece los valores corporativos que representan los principios esenciales que guían el comportamiento de la Organización y que comprometen a sus miembros.

El Banco cuenta con una Política de Riesgo de Reputación y una guía para su aplicación, a efectos de establecer los principios, lineamientos, roles y responsabilidades para la adecuada gestión de este riesgo en la Institución.

El monitoreo del riesgo de reputación se realiza en el Comité de Riesgos, en base a reportes elaborados por la Oficina de Políticas y Control de Riesgo en forma periódica. En el transcurso del ejercicio 2021 se trabajó en la revisión de la Matriz Global de Reputación, que atiende los diferentes enfoques sobre la actividad del Banco y en la estandarización y mejora del índice de Reputación, que evalúa aspectos como los Resultados Financieros, la Calidad de la Oferta Comercial, el Talento y la Ética y Responsabilidad Corporativa.

### **Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.**

El riesgo de lavado de activos y financiamiento del terrorismo en el BROU se gestiona mediante el desarrollo de políticas, procedimientos y controles orientados a su prevención, y eventualmente su detección, cumplimiento de las leyes y reglamentos vigentes, y con las normas generales e instrucciones particulares dictadas por el Banco Central del Uruguay (en adelante BCU), así como las recomendaciones de los principales organismos especializados en la materia (Recomendaciones GAFI/FATF, Comité de Basilea, Principios Wolfsberg) y disposiciones aplicables a las relaciones con la banca internacional para instituciones de intermediación financiera con las características operativas del BROU. En particular, se cuenta con servicios especializados de asesoría legal en Estados Unidos de América, lo que ha permitido mejorar significativamente el conocimiento de la normativa de aquel país y sus incidencias en nuestra actividad.

Durante el año 2022 el Banco continuó trabajando, dentro de un proceso de mejora continua y con un enfoque de riesgo, en la eficacia y eficiencia del sistema de prevención.

Con fecha 21.07.2022 fue aprobada una nueva estructura de la Unidad de Prevención de Lavado de Activos, con el objetivo de profundizar en las actividades de análisis estratégico e investigación, acorde con los nuevos desafíos y mejores prácticas de la industria

Se continuó aplicando el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (SARLAFT), consistente con el Marco Metodológico para la Identificación, Evaluación y Respuesta al Riesgo del Banco, aplicándose tanto en el país como en las dependencias del exterior, permitiendo una visión consolidada. Esta misma metodología se aplica también al Conglomerado BROU, resultado planes de acciones coordinados entre las empresas.

Se continuó el proceso de revisión periódica de la normativa, el que se plasmó en una actualización del Texto Ordenado de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (TOPLAFT) en octubre 2022 y el 27.12.22 fue despachado ante la Comisión de Prevención de Lavado de Activos - Directorio la actualización del Manual de Prevención de Lavado de Activos. Asimismo, se actualizaron: el documento de Preguntas Frecuentes sobre clientes de alto riesgo y monto significativo, la Guía de requisitos para clientes clasificados como de alto riesgo y monto significativo y la Guía para la Actualización de información de clientes de riesgo medio y bajo que generaron alertas SOS

Se continuó trabajando en coordinación con el área Corporativa y con Red de Distribución, brindando asesoramiento permanente a las mismas y reuniones específicas con las dependencias de mayor tamaño del Banco.

El Oficial de Cumplimiento y el equipo de trabajo participaron en forma activa en reuniones junto al área de negocios, para que la función de prevención sea asumida como propia en la primera línea de defensa. En ese marco se facilitó la comunicación con las distintas áreas mediante la concentración de las actividades de apoyo en Unidad de Diligencia Preferencial del Cliente.

Se consolidó el proceso de actualización de clientes de alta prioridad, con el apoyo de una consultora especializada; la consolidación de referentes UPLA y el contacto in situ con las principales áreas y sucursales de negocio.

Respecto a la actualización de clientes de riesgo medio y bajo, el proyecto de negocios liderado por Base de Clientes superó los 470.000 clientes.

Se continuó con la identificación y monitoreo de los clientes que manejan fondos de terceros, implementándose todos los ajustes recomendados el proceso de identificación y control del cliente.

En relación a los servicios de corresponsales financieros, se continuó trabajando junto con el Área de Automatas y Corresponsalía y el Área Corporativa en reforzar la cadena de valor de cumplimiento del BROU con sus corresponsales financieros. Atendiendo a las particularidades de cada empresa, se mantuvieron reuniones específicas y se acordó avanzar en la formalización de los procedimientos de reporte de situaciones de riesgo que involucren al Banco o sus clientes.

En lo que refiere al Conglomerado, se trabajó para fortalecer la interrelación entre los sistemas de cumplimiento de las empresas que lo integran. En ese sentido, se mantuvo contacto continuo con los Oficiales de Cumplimiento, invitándolos a las capacitaciones de interés y trabajando en base a los objetivos estratégicos definidos en el Plan Bienal.

Respecto a las sucursales del exterior, el Oficial de Cumplimiento realizó una visita presencial a ambas sucursales, se realizaron comités a distancia, se mejoraron los controles y se brindaron actividades capacitación. Asimismo, se brindó apoyo y conocimiento en los procesos transitados en sus respectivos países.

En materia de capacitación, los funcionarios de UPLA participaron en los principales seminarios y congresos presenciales y virtuales en la materia realizados en el país durante el año 2022. Se realizaron capacitaciones específicas según las áreas de los funcionarios, incluyendo cursos para Directorio y Alta Gerencia. Aprovechando las ventajas de las nuevas tecnologías,

desarrollando actividades mixtas (presencial y a distancia), lo que contribuyó a que se llegara al número de 2089 plazas de capacitación en el año.

### **3.3 Describa las herramientas de gestión empleadas.**

Las herramientas de gestión de riesgos empleadas por el Banco fueron detalladas en 3.2 cuando se hizo referencia a cada uno de los tipos de riesgos en forma específica.

Adicionalmente se utiliza una matriz de riesgos interrelacionados, donde se recoge el status de los indicadores de monitoreo de las distintas interrelaciones entre los riesgos.

Asimismo, en términos generales, la Dirección del Banco supervisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos, en el ámbito de actuación de las distintas Comisiones existentes. Así por ejemplo, en el marco del Comité de Activos y Pasivos se monitorean los riesgos de mercado, de liquidez, etc.; el Directorio asistido por la Comisión de Crédito supervisa los riesgos de crédito de las distintas Unidades de Negocios; en la Comisión de Lavado de Activos, se analiza la evolución del riesgo de lavado de activos y financiamiento del terrorismo; en el Comité de Supervisión de Riesgos se analizan las estrategias de riesgo por tipo de riesgo y a nivel agregado, el diseño de las políticas, etc.

Se incorporó una aplicación informática de GRC (Gobierno, Riesgo y Cumplimiento), fijando como primer objetivo el seguimiento del Plan Estratégico de Seguridad de la Información, previéndose para 2023 incorporar los análisis y tratamiento de riesgos de Seguridad y del Plan de Continuidad de Negocio.

### **3.4 Identifique y describa los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afecten a la institución**

La particular dimensión del Banco así como la diversidad de funciones, sitúa en un primer nivel de responsabilidad por el cumplimiento de las distintas regulaciones que afecten a la Institución, al jerarca máximo de cada área, quien en coordinación administrativa con la Gerencia General y técnica con el Servicio Jurídico y otras áreas, dispone de las medidas necesarias para la inmediata incorporación de las normas a las funciones.

En el ítem 3.2 referido a Riesgo de Cumplimiento se amplía al respecto.

El monitoreo del riesgo de cumplimiento se realiza a través del Comité de Riesgos.

### **3.5 Indique si las pérdidas derivadas de una materialización de los riesgos han sido mayores a las esperadas, explicitando -por cada tipo de riesgo- las circunstancias que las motivaron**

Los montos de pérdidas registrados durante el ejercicio 2022 se encuentran dentro de los niveles estimados, en forma alineada con los parámetros definidos en los marcos y políticas de la Institución para la gestión de los diversos riesgos.

## **4. AUDITORÍA EXTERNA**

#### **4.1 Explícite los mecanismos establecidos por la institución para preservar la independencia del auditor**

El Comité de Auditoría posee como uno de sus cometidos revisar periódicamente el cumplimiento de las normas de independencia de los auditores externos, tal como establece el literal f) del artículo 7 de su Carta Constitutiva, aprobada por Resolución de Directorio de fecha 29/07/2010.

A dichos efectos, la Oficina de Auditoría Interna elaboró un programa de auditoría para ser ejecutado periódicamente, informando sus resultados al Comité de Auditoría.

Para cumplir con el objetivo establecido, la Oficina de Auditoría Interna analiza la siguiente información:

- Análisis de la normativa emitida por el Banco Central del Uruguay sobre el tema.
- Resolución y/o contratos de servicios y consultoría brindados por los auditores externos de la Institución
- Declaraciones emitidas por las firmas en la cual declaran los procedimientos seguidos por ellas para asegurar el cumplimiento de la normativa banconcentralista en lo referente a independencia y gestión de riesgos.
- Información extraída de los sistemas informáticos del Banco referida a los productos que mantienen ambas firmas.
- Consultas vinculadas a la facturación emitida por ambas firmas, por los servicios que prestan.
- Análisis relativo a la cuantía de los importes facturados en relación a los diferentes contratos que el Banco mantiene con las empresas.

#### **4.2 Explícite el número de años que el auditor o firma de auditoría actuales llevan de forma ininterrumpida realizando trabajos de auditoría para la entidad.**

La empresa Deloitte es la firma de auditoría externa del Banco desde el año 1999. En el año 2017, por Resolución del Directorio de la época, se abrió la posibilidad que los informes requeridos por el artículo 521 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero, puedan ser realizado por más de una firma. Consecuencia de ello y como resultado de la licitación pública realizada, la firma PriceWaterhouse Coopers fue la encargada de realizar los informes requeridos por los literales b) y h) del citado artículo en el período 2018 – 2021 inclusive, continuando la firma Deloitte con la realización del resto de los informes obligatorios requeridos por la Superintendencia de Servicios Financieros. En el año 2022, vencido el contrato con la empresa PriceWaterhouse Coopers y habiendo manifestado la misma su intención de no continuar realizando esos informes, el BROU contrató a la firma Deloitte para que se hiciera cargo también de los literales b) y h).

### **5. NORMATIVA DIFERENTE A LA NACIONAL EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO**

## **5.1 Indique si la entidad estuviere sometida a normativa diferente a la nacional en materia de Gobierno Corporativo y, en su caso, incluir aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida por estas normas**

El Banco no está sometido a normativa diferente a la nacional en materia de Gobierno Corporativo. No obstante, cabe precisar que la Institución posee sucursales en las ciudades de Nueva York (USA) y Buenos Aires (Argentina), que se encuentran sometidas a las regulaciones vigentes en los respectivos países.

Con relación a Sucursal San Pablo (Brasil) dentro del proceso de cierre de la citada filial dispuesto por resolución de Directorio de este Banco de 9.3.2016, con fecha 2.12.2019 fue aprobado por parte del Banco Central de Brasil el pedido de cancelación de la autorización para su funcionamiento.

Corresponde mencionar que el Banco se ha adherido al “Código Marco de Prácticas de Buen Gobierno Corporativo para Entidades del Sector Financiero Latinoamericano” de la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN), cuyos principios se encuentran alineados con la normativa nacional en la materia.

La Institución también se adhirió a los “Principios del Ecuador”, los que establecen un estándar en la industria financiera para determinar, evaluar y administrar el riesgo social y ambiental en el financiamiento de proyectos. Las Instituciones Financieras de los Principios del Ecuador (IFPEs) adoptan estas pautas con el objeto de asegurar que los proyectos financiados sean desarrollados en una forma socialmente responsable y acorde a prácticas de gestión ambiental sanas y eficientes.

Por último, esta Institución también está adherida al “Pacto Mundial” (Global Compact) de las Naciones Unidas por el que apoya los diez principios del Pacto Global sobre derechos humanos, derechos laborales, protección del medioambiente y anticorrupción. Este Banco tiene el compromiso de integrar el Pacto Global y sus principios a la estrategia, cultura y operaciones diarias de la Institución y se compromete a establecer el compromiso ante los empleados, socios, clientes y público en general. Existe también una política activa de promoción de la transparencia de gestión.

## **6. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS**

### **6.1 Indique la dirección y el modo de acceso al contenido de Gobierno Corporativo en la página Web de la entidad**

La página Web del Banco ([www.brou.com.uy](http://www.brou.com.uy)) en su apartado del menú principal “Institucional” con referencia a “el Banco”, contiene información sobre el Gobierno Corporativo de la Institución, pudiéndose consultar en dicho apartado el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Esta página contiene también la información relativa a Protección de Datos Personales, Transparencia Activa y Pasiva del Banco, en cumplimiento a lo requerido por las leyes Nº 18.331 y Nº 18.381 y sus decretos reglamentarios. La misma es gestionada y actualizada en forma periódica por la Coordinación de Información Corporativa.

Este informe anual de Gobierno Corporativo ha sido aprobado por el Directorio del Banco de la República Oriental del Uruguay, en su sesión de fecha 23 de marzo de 2023.



**Informe Anual de Gobierno Corporativo – 2022**  
**Área Contabilidad**  
**Coordinación de Información Corporativa**